

# Municipio de Patacamaya

(Agosto 2002 - enero 2003)

## *Diario de Ángela Copaja*

### ♣ En agosto

*Donde Ángela conoce, antes que nada, el esplendor y derroche de las fiestas en Patacamaya, y luego se instala para comenzar a trabajar* ∞

**JUEVES 8.** Hoy fue mi primer día, estaba histérica, anoche casi no pude dormir y esta mañana tuve que madrugar para tomar la flota y estar en la Alcaldía a las 8:30 a.m. El horario normal es a las 8:00 de la mañana, pero el intenso frío que se viene registrando obligó a instaurar un horario de invierno (que se acaba esta semana). Vine con mi mamá, tomamos la flota a Oruro de las 6:30, llegamos a Patacamaya casi a las ocho y media, y como ya era tarde, tuvimos que tomar un taxi (no sabía que habían por aquí) para llegar a la Alcaldía, pues queda lejos de la carretera. Después de dejarme en mi "trabajo" se fue a buscarme un cuarto, donde se supone me iba a quedar esa noche, pues traje conmigo algunas cosas; me quedaré hoy (jueves) y mañana (viernes) me vuelvo yo solita a La Paz.

Ya en la oficina tuve que esperar a que llegara el Profesor Celso (Director de la Dirección Técnica y de Planificación) para que me presentara al Alcalde. Me condujo hasta la oficina y me presentó al Profesor Gregorio, el Oficial Mayor, un señor bastante serio que me dio hartísimo miedo pues me trató de una forma muy tosca. Él me presentó al Alcalde, que me dio la bienvenida al Municipio de Patacamaya muy amablemente. Además me di cuenta que Ernesto (el anterior JCP) les había caído muy bien, que lo consideraban buena persona y mejor aún, un buen trabajador que siempre llegaba puntual y que siempre

estaba presto para ayudar en todo lo que le pedían. Luego fuimos con el Alcalde a la Dirección Técnica y de Planificación, y me presentó oficialmente como la nueva Asistente Técnico. Allí, el Ingeniero Wilson, asistente técnico del PDCR II me dijo que empezara haciendo el diseño de una Posta Sanitaria para Chiaraque, comunidad que todavía no conozco. Fue muy confuso en sus instrucciones, así que hice muchos dibujos, muchas veces, analizando algo de función (considerando lo que una posta pequeña debería incluir), hasta entender lo que realmente quería que haga. La verdad, yo no sabía por dónde empezar, pues no sabía nada del lugar, pero hice todo lo posible por no perder el tiempo. Desde ese momento yo era la "Arquitecta" y sentía que había una presión para que presentase los planos de la posta en ese instante. Los comunarios estaban esperando (habían llegado de Chiaraque) y teóricamente yo debería saber cómo diseñar una. Al ingeniero Wilson poco le importó explicarme cómo era el sitio, las vistas, solemamiento, ingresos, etc.; tuve que sacarle esos datos poco a poco, necesitaba una base para empezar, aún sin conocer siquiera el sitio.

**Situación:** Diseño Posta de Salud para Chiaraque. Cuando se inicia algún proyecto en taller, ya sea grande o pequeño, fuera de empezar con el "concepto", es importante tener un primer acercamiento al sitio, ver la orientación, vistas, ingresos, características topográficas, etc. Es necesario conocer el sitio, y a través de eso poder responder al lugar con el diseño, además de cubrir los requerimientos de los usuarios. ¿Qué pasa cuando en un proyecto uno no puede seguir la manera con la cual se acostumbró a empezar un diseño? ¿Hay que improvisar?

**Acción:** En este caso, no se pudo conocer el sitio (sino hasta que se fue de inspección a la obra dos meses después); por tanto, se tenía que empezar de alguna manera, intentando conseguir toda la información posible para lograr ubicar la posta en un lugar adecuado. Además se obtuvo datos sobre los usuarios y el uso e importancia que iba a tener esta posta a nivel del municipio, para poder plantear (más o menos) una dimensión que se adapte al monto presupuestado en el POA (utilizando unos precios referenciales respecto al costo de una construcción por metro cuadrado que el ingeniero Wilson me proporcionó). Se decidió buscar otros tipos de Postas de Salud que se construyen en territorios como el nuestro, de bajo costo y con materiales económicos. Encontré un modelo tipo de Posta de Salud utilizado por el FPS, el cual sirvió de base para la propuesta final.

El trabajo demoró varios días; después de haber "diseñado" la posta, y haber obtenido el visto bueno del Ing. Wilson, se procedió al cálculo de los cómputos para obtener los volúmenes de obra y así, con la base de datos existente (a la cual yo no tenía acceso en el momento), el ingeniero Wilson obtendría el monto total de la obra, cuyo precio referencial ya se encontraba en el POA. El trabajo de cómputos se realizó sin ninguna dificultad, pues aparte de haber utilizado los conocimientos de la materia de Construcciones, tenía a mi disposición (en la computadora) ejemplos de otros cómputos realizados por el anterior JCP. Simplemente se completaron y anexaron algunos elementos que se consideraban faltantes; fue el formato que se utilizó para los siguientes cómputos.

**Resultado:** El monto final obtenido fue aprobado. Y aunque sin mi conocimiento, el proyecto fue adjudicado y se dio inicio a la construcción de la obra.

Un momento de ésos, el Alcalde llamó a todos los de la Dirección Técnica a su oficina, donde se encontraba personal de "Save the Children", para decirnos que un proyecto de captación de vertientes para riego en Chacoma estaba mal hecho, y que si no lo volvíamos a replantear perderíamos el dinero de la posible inversión (contraparte); nos dieron plazo hasta el viernes de la próxima semana. Yo, que no sabía nada del asunto, preferí mantenerme calladita (no vaya a "meter la pata"), sin embargo la retada también me llegó, porque para mal de males, sólo nos encontrábamos el Egr. ingeniero agrónomo David Chura (Técnico Agropecuario) y yo. El ingeniero Wilson, encargado del famoso proyecto, había desaparecido. Ni modo, prácticamente ahora soy una funcionaria más aquí, y es chistoso y difícil a la vez escuchar que me digan "arquitecta", sabiendo que aún no lo soy, aunque me falta tan poco ya. El pensar asumir ese rol implica un trabajo muy serio.

Me fui a almorzar con mi mamá, que me estaba esperando en la plaza y que durante la mañana ya había arreglado todo lo de mi cuarto (fue una suerte tenerla conmigo este día porque con todas las cosas que tenía en mi cabeza no se cómo hubiera arreglado eso más).

En la tarde fue diferente, digamos que pasé la primera prueba y ya nadie me tiraba bola. No tenía mucho que hacer, estaba sentada en mi escritorio y me moría de sueño, mis nervios ya habían pasado, ya había comido (más que suficiente) y no sabía qué hacer ni a quién preguntar. De pronto llegaron muchos dibujos que hacer, me los mandó el ingeniero Wilson, un relevamiento que habían hecho y un plano de lote, entre otros, y me quedé trabajando hasta las 7 de la noche. Terminé "hecha bolsa".

**Situación:** Solicitud de dibujo de planos.

**Acción:** Dibujo de planos utilizando el programa Autocad. En la computadora existente en la Dirección Técnica se utilizaba como programa de dibujo el Autocad, programa que aprendí a utilizar en un instituto, pues en mis épocas no pertenecía al plan de estudios de la Carrera de Arquitectura. Era una de las pocas personas en la Alcaldía que lo manejaba, ni siquiera el ingeniero Wilson; eso me ayudó a demostrar que podía ser útil.

**Resultado:** Disponibilidad y capacidad para el dibujo y presentación de planos.

Mi cuarto está en la casa de Laura, la secretaria del Concejo Municipal, y por eso, como no conozco esta ciudad, me esperó para que nos fuéramos juntas. Patacamaya resultó ser grande, y como está ubicada en una planicie y todo el día estuvo nublado, es difícil orientarse. Laura parece ser muy sencilla, buena gente, y como trabaja en la Alcaldía será más fácil contar con ella y que me entere de las cosas que pasan por aquí. Como todavía no traje mis cosas, la señora Inés, su mamá, me prestó el cuarto de una sus hijas para pasar la noche. Después de todo, creo que fue un buen día, espero haber hecho las cosas bien.

**VIERNES 9.** Hoy en la mañana, muy amada la señora, me fue a despertar (por si acaso) y encima me llevó una tacita de café con pancito para el desayuno; se pasó de buena gente.

Al llegar a la Alcaldía, Laura me viene con la sorpresa de que "!!!vamos a bailar en la entrada!!!" Resulta que el próximo 15 de Agosto se celebra la fiesta de la Virgen de la Asunción, patrona de Patacamaya, supongo. Por las preguntas que he estado haciendo, son tres los pasantes, uno de ellos vino ayer a la Alcaldía e invitó oficial y personalmente al Señor Alcalde a participar en uno de los bloques de bailarines de su comparsa. Entonces los funcionarios se emocionaron y organizaron una lista, están firmando todos los que vayan a participar, ¡y me incluyeron! Estoy junto a Laura, ¡¡y dizque voy a ser figura!! jajajajaja. Todavía no me la puedo creer, ni siquiera hago esas cosas en La Paz, pero con gusto estoy pensando hacerlo aquí, a modo de integrarme y hacer amigos.

Estuve escuchando algunos comentarios, como que el pasante principal gasta algo así de 5.000 dólares americanos, porque son casi cuatro días de fiesta, del 14 al 19 de agosto. Traen a los grupos del momento (algunos rumores dicen que vendrán Jambao de la Argentina y los K'achas, además de trailers llenos de cerveza). Ya se formaron comisiones con los del personal que no va a bailar, para ayudar con la organización, controlando a la gente y atendiendo al palco que se instalará en la plaza 15 de Agosto y la puerta de la Alcaldía. Todos están pensando en la fiesta que se viene, es el tema del momento. Son las 4 de la tarde, no hay mucho personal aquí y tampoco mucho qué hacer, ¡me aburro! El ingeniero Wilson ya se fue a La Paz, sospecho que el Alcalde esta ahí también. Gracias a David y a Laura me estoy enterando de algunas cosas que podría hacer por aquí, algunos diseños para plazas y cosas así, todo eso irá en mi informe mensual.

Supongo que este lunes tendré todas mis cosas personales organizadas para empezar a trabajar a toda máquina; además, el lunes comienzo formalmente, firmando la planilla de asistencia como todos los funcionarios.

**LUNES 12.** El fin de semana me fui a Cochabamba con mis papás, volvimos el domingo; tenía la esperanza de poder volver a La Paz, porque ¡extraño mi camita! Pero ya era muy tarde y hubiera sido en vano, decidí que lo mejor era quedarme, sin tele, sin radio, no tenía sueño tampoco. Entonces yo, campeona, ¡decidí tomar una ducha a las 10 de la noche! El baño queda afuera de mi cuarto, en el patio. Todo bien hasta que salí del agua, porque empecé a sentir muchísimo frío y viento, la ventanita había estado abierta, me congelé en un cachito, volví a mi cuarto y me "vestí" para dormir y aun así no pude calentarme. Mi cabello estaba mojado y no se secó hasta el día siguiente... Estuve casi toda la noche despierta.

Hoy, otra vez la supercaminata de todos los días, vivo a 30 minutos de la Alcaldía. Fue un día aburrido, nadie me decía nada, para hacer no tenía nada, porque el ingeniero Wilson salió de inspección. Me puse a revisar lo que había en la computadora y encontré algunas cosas interesantes, de Ernesto y del ingeniero, uno de los POAs (uno de los tantos reformulados); estoy preocupada, parece chino, sigo en la búsqueda del último POA, ¡¡la presentación será pronto!!

Por ahora parece que soy el nuevo centro de atención, nadie se me acerca pero pasan por la oficina mirando qué hago, supongo que quieren saber quién soy, pero esto es muy incómodo.

**Situación:** La ciudad. Es una combinación de muchas cosas, coincidencia de elementos, simultaneidad y confrontaciones, la mayor expresión cultural del hombre.

**Cultura:** Fenómeno de creación humana. El hombre, por su capacidad de adecuación, crea variedad de costumbres para subsistir, es capaz de elaborar su propio ambiente cultural.

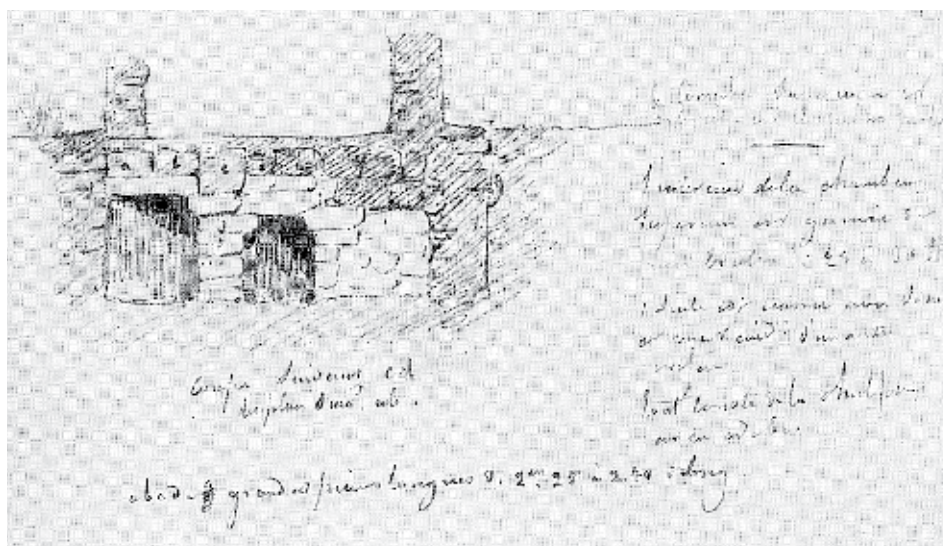
Algunas lecturas de la ciudad:

**Espacio público:** Elemento urbano por excelencia, ámbito de vida externa. Puede ser un Centro cívico (concepto renacentista) o Mercado (concepto medieval).

**Plaza Mayor:** Es un centro vital y un centro simbólico; a partir de ella, la Plaza 15 de Agosto, se inició todo el asentamiento urbano, los elementos están ordenados a su alrededor, básicamente en damero. Cuando la carretera Panamericana (que antes pasaba cerca de ahí) se trasladó más al norte, muchas familias se fueron junto con ella; si no fuera por la Alcaldía y la feria, esa parte de la ciudad ya habría sido abandonada.

**Comentarios:** A primera vista la ciudad de Patacamaya es grande, tal vez más grande de lo que uno supone, pero simple y tranquila. Sin embargo, es muy compleja, diversas actividades se realizan en ella y en diferentes tiempos; estudiarla resultaría interesante, pues por su ubicación geográfica, tan estratégica, está creciendo muy velozmente.

**MARTES 13.** Hoy me dio muchísima rabia, ya no quiero saber nada de mí, soy una inútil; cuando realmente quiero ayudar, sólo puedo decir "lo siento, no se usar el programa", "no sé", "me gustaría ayudarlo pero...", o un "si me explica...".



**Situación:** La mayoría de los comunarios que visitan la Dirección Técnica de la Alcaldía de Patacamaya vienen a solicitar el despacho del material correspondiente para las diferentes obras que están en curso. Teóricamente debería existir una Carpeta de Proyectos en la cual los cómputos y presupuestos ya estén calculados, y sea sólo cuestión de entregar el material correspondiente. Sin embargo, eso no sucede; generalmente se calculan los cómputos ese momento, por lo visto, casi al tanteo. Se utiliza la base de datos del Prescom 2000, que existe aquí, y se despacha una cierta cantidad, más o menos racional, previa autorización y firma del Señor Alcalde.

En ese momento no sabía utilizar el programa, no tenía acceso al password y entendía muy poco respecto a ese tipo de proyecto (riego, obras de toma, sistemas de agua potable y otros de infraestructura). Por el momento, para salvar la situación, realizo los cálculos a mano.

**Comentarios:** Monopolización de información. Acceso limitado. Una característica recurrente que se pudo observar en la actitud y el trabajo de los funcionarios "clave" de la Alcaldía, es decir, de aquellas personas que están a cargo de ciertas áreas o que tienen funciones específicas e importantes en el Municipio, es la monopolización de la información que llega a sus manos. Estas actitudes están generadas por diversos factores, sociales, culturales, políticos, etc., como pude detectar por una opinión personal. No existe el personal preparado al cual se le pueda delegar funciones. No hay una continuidad en el ejercicio de las funciones y el personal (de base) es modificado constantemente.

Pero tal vez la actitud más característica se refiera a que estos "funcionarios importantes" están, como todos, tratando de sobrevivir en su ambiente laboral, o mejor dicho, de volverse "indispensables". Así, en el momento dado, por "x" o "z" razón, ya no podrán ser retirados de sus puestos, o mejor dicho, será más difícil.

Me siento una inútil, no sé en qué va a acabar esto, sólo voy unos días (hoy es el cuarto) y ojalá todas estas cosas pasen, que pueda ayudar en algo y que no defraude a David, al Profesor Celso y al Profesor Gregorio, que parece ser uno de los pocos que confía en mí; la verdad, quiero serles útil.

Acabo de escuchar que hoy acaban de elegir un nuevo Presidente en el Concejo Municipal. ¡Ay Dios! ¿qué habrá pasado? Todavía no me entero de todas las cosas, pero ¡¡clarito será!!

Aquí en la oficina, impotencia total, no hay computadoras libres, la única existente la usa el ingeniero Wilson, y cada vez que llega o aparece tengo que dejar lo que esté haciendo y levantarme para que él "trabaje"; no hay ayuda y así yo puedo hacer muy poco. Tengo que hacer una nota para pedir otra computadora, no sé qué diablos voy a hacer cuando me la den, pero por lo menos será un avance.

Sólo me queda quedarme escuchando todo, a ver si así me llega información sobre las cosas que están pasando por aquí. Pues todos andan ocupados, armando las cosas para mañana, para la fiesta, afuera ya están preparando el palco de honor. Aaahh, decidí que no voy a bailar, uno, porque no asistí a los ensayos, que fueron durante el fin de semana y en las noches, y porque el "chistecito" me iba a costar algo así como 400 Bs. (¡sólo el alquiler del traje!).



**VIERNES 16.** Esto del diario de campo no es tan fácil, como parecía; me están pasando tantas cosas que se me hace un poco difícil escribirlo todo el mismo día porque termino recansada; pero vamos a ver si lo puedo hacer bien. Ayer a las 12:00 empezaron con la fiesta del 15 de Agosto en honor a la Virgen de la Asunción o la Asunta, como le dicen de cariño. Fue una gran entrada folklórica en la plaza principal, pero de pura morenada (me contaron que en una ocasión los pasantes decidieron incluir diablada, y que tuvo consecuencias graves sobre ellos, la Virgen se enojó y les llegó la mala suerte y muchos problemas con sus cosechas).

Son tres los pasantes, pertenecientes a tres zonas de Patacamaya: de la Zona Central, el señor Pascual Morante y su esposa Adela; de la Zona Asunción, cerca de las rieles, y de la Zona Jocopampa, en el Sur. Debido a la gran cantidad de dinero que se gasta, los pasantes son designados cinco años antes para que vayan ahorrando y organizando todo. Dicen por ahí que el señor Morante gastó algo así como 5.000 \$us. (Es el más pudiente de todos ellos y una de las personas más ricas de la ciudad).

Primero ingresó la comparsa de la familia Morante, con tres de las mejores bandas que participan en el Carnaval de Oruro, la banda Pagador, los Fantásticos y los Príncipes (o algo así), que acompañan los diferentes bloques de bailarines, todos invitados del Señor y su familia. Todos los invitados se pagan los trajes y bailan en alguno de los bloques para la familia pasante (se organizan para los ensayos, y esas cosas). En agradecimiento, el pasante organiza las diferentes fiestas, con comida, trago, amplificación y grupos musicales; además, pone a su disposición cerveza en cantidades industriales (que en parte recibe del "ayni", le devuelven lo que él entregó en las fiestas a las que alguna vez asistió). Eso pasa más o menos igual con todos los pasantes, pero varía la ostentación según sus posibilidades económicas de la familia.

La fiesta se desarrolla más o menos así: Jueves: La entrada se inicia al mediodía, la gente se aglomera a lo largo del recorrido que viene desde la Plaza Eduardo Avaroa (sobre la carretera) hasta la Plaza 15 de Agosto (la de la Alcaldía). Los bailarines ingresan bailando y una cuadra antes paran, mientras a la Plaza 15 de Agosto llega la mejor de las bandas, en este caso Pagador, para hacer una demostración. El Alcalde da su visto bueno y la bienvenida desde un palco preparado para él y las autoridades más importantes del Municipio, el Concejo Municipal (en pleno), el Comandante del Batallón de Tanques Calama y otros invitados importantes.

Se reúne el primer grupo de pasantes, todos con un cirio en la mano, el jefe de la familia lleva dos muy grandes y la imagen de la virgencita es llevada por la esposa o la hija mayor; el resto de la familia (muy numerosa) acompaña por atrás. La banda toca una especie de marcha mientras ingresa la familia, y luego se acomodan en el palco preparado específicamente para ellos, diferente al del Alcalde y sus autoridades. Luego, la banda hace su ingreso formal, con la presentación de una coreografía especial, y luego se acomoda al frente de los palcos. Mientras toca diferentes morenadas, ingresan los diferentes bloques de bailarines que dan la vuelta toda la plaza, y así sucesivamente con el resto de bandas del pasante y sus bloques.

Cuando acaba de pasar toda la comparsa del primer pasante, todos ellos se bajan del palco y siguen a los bailarines, bailando también, y la última banda va tras ellos, los acompaña hasta la Iglesia, donde dejan los cirios y la imagen. Pasa lo mismo con el segundo y el tercer pasantes. Toda la entrada se prolongó hasta eso de las 4 de la tarde, ya hacía frío. Los trajes de los que bailaron, en especial de las señoras de pollera, eran impresionantes, todos nuevos, luciendo sus joyas (en especial aretes y topos), unas mantas bellamente bordadas y el infaltable sombrero borsalino. Mientras los bailarines esperan su turno empiezan a tomar mucha cerveza, igual que los que ya terminaron de bailar, porque, no sé de dónde, empiezan a aparecer fardos y fardos de cerveza; algunos son invitados, otros son comprados en las tiendas que se abrieron para el evento (¡a eso de las 3 de la tarde ya se sentía en el ambiente un fuerte olor a cerveza!).

La mayoría de la gente se retira (algunos esperan), para volver en la noche, a eso de las 7, para la fiesta que se organiza en la plaza. Grupos musicales especialmente traídos para la ocasión se colocan en los diferentes "escenarios" (sobre trailers), en las cuatro esquinas de la plaza, y empiezan a tocar al mismo tiempo, uno va y baila donde más le guste. Cuando una orquesta descansa, empieza a tocar la banda que está ubicada a su lado, es una fiesta llena de música y de cerveza, porque se instalan puestos y se improvisan tiendas para toda la gente que asiste. El frío esa noche fue intenso, pero la gente ni lo siente, porque ya casi todos están borrachos.

Viernes: A las 11 de la mañana está programada una misa en honor de la virgencita en la Iglesia principal, después que los bailarines hagan otro recorrido, bailando esta vez con trajes más simples. Después, se prepara una gran procesión a cargo de la familia del señor Morante, llevan en hombros una estructura adornada que tiene la imagen principal de la Virgen de Asunción y dan vuelta la plaza. Para las 3 de la tarde ya se habían organizado las fiestas en diferentes locales de la ciudad, fiestas a las que pueden asistir todos los que quieran.

Era un día de feriado local, así que aproveché el pánico y me vine a La Paz temprano. Para el sábado está programada una Corrida de Toros en la Plaza de Ganados; me contaron que ubican micros, camiones y volquetas en un círculo y así improvisan un lugar adecuado.





**Situación:** Fiesta de la Virgen de Asunción, patrona de Patacamaya. Expresión de sincretismo religioso-cultural. Se pudo ver la predominancia de la "fiesta" sobre cualquier otra actividad que se vaya a realizar en el Municipio. La historia del presterío es muy interesante, todo tiene su razón de ser, que aunque los más jóvenes no las conocen, las respetan y muchas veces con la misma convicción que los mayores.

Casi logro entender por qué gente como ellos, que viven en las condiciones en las que se encuentran, trabajan y se sacrifican todo el año para poder ganar un centavo, puede gastar ese dinero en algo tan banal como una fiesta. Ellos trabajan justamente para eso, es su forma de diversión, un momento, o mejor dicho una actividad, que esperan por mucho tiempo, y a la cual le tienen que sacar el jugo cuando llega. Bajo nuestros principios tal vez eso no se justifica, pero es otro tipo de valores.

**Comentarios:** Consecuencias de la fiesta. Por otra parte, la fiesta es muy importante para la región en general, genera muchísimo movimiento económico, pues llegan residentes y visitantes de toda Bolivia.

Degradación de valores sociales. El alcohol, así como genera diversión en la fiesta, también trae problemas. Por ejemplo, se escuchó de muchas peleas, robos y asaltos, y también se ve a jóvenes de 10 o 12 años borrachos, y como no tienen dinero para comprarse cerveza, toman con alcohol. Y después, basura, que por el viento se esparció por toda ciudad

**Instrumentos:** Interacción cultural, Teóricas integradas, Antropología.

**DOMINGO 18.** Hoy tampoco pude llegar a tiempo para conocer al Comité de Vigilancia. Es difícil para mí despertarme a las 4:30 de la mañana para tomar la flota de las 5:30 y poder llegar a las 7:30, porque se tarda 30 minutos en llegar desde mi cuarto hasta la Alcaldía a pie; hoy no lo logré... Estoy pensando, tal vez, volver día antes en la noche, pero me da miedo, porque todavía no me ubico bien dónde debo hacer parar la flota para bajar en Patacamaya. Si no estoy atenta soy capaz de dormirme y aparecer en Oruro, y entonces, ¿qué hago? Estuve haciendo mis cuentas hoy, gasté demasiado ya, ojalá me alcance el dinero hasta fin de mes, la cosa no es tan fácil..., tengo que esperar a que llegue mi primer sueldo.

Aquí las cosas se me están complicando (aunque creo que sólo en mi cabeza); después de esta semana, me di cuenta, a pesar de la fiesta, que hay mucho trabajo que hacer desde la Dirección Técnica, y necesitan ayuda, pero estoy tan insegura de poder hacerlo, me siento una inútil... No puedo manejar bici para ir a las comunidades (ya me caí dos veces cuando me prestaron una un día), no sé lo suficiente de las comunidades para hacer supervisión en las obras, no puedo hacer presupuestos, pues ellos manejan el Prescom y yo no lo sé usar. Aquí sólo el ingeniero me podría explicar, pero o él no está, o cuando está, ocupa la computadora. Encima él ya decidió qué voy a hacer como proyecto de grado, "el diseño de un mercado", y además voy a utilizar "sus ideas y propuestas". Le dije que tendría que consultarlo con mi tutor y la verdad es que la idea no me convence mucho, pero ya veré, en la universidad me dijeron lo mismo que en las capacitaciones, que debo hacer un diagnóstico del pueblo,

trabajar con las OTB's, investigar e identificar problemas y necesidades. Una vez hecho eso, debo preparar los 10 perfiles a diseño final, mejor si es con el diseño de algo.

Estuve haciendo algunas preguntas y me dijeron que Ernesto (el otro JCP) se quedó trabajando solo en la Dirección Técnica; era egresado de la carrera de Ingeniería Civil, y quisiera hablar con él personalmente y preguntarle cómo hizo sus cosas. ¡¡Tengo tantas dudas!! Creo que se debería cruzar el trabajo de los JCP's, es decir, usar una semana (como mínimo) para que se encuentren el JCP antiguo y el nuevo en el mismo Municipio, para que no se tenga que empezar de cero otra vez. Teóricamente ya hay alguien que conoce del trabajo, y no importa mucho que sea de otra carrera, pero es muy necesario, tanto por afinidad de edades como por las metas a las que se quiere llegar en el Municipio (es decir, todo lo que implica el trabajo con el Comité de Vigilancia y otros sectores sociales, los términos de referencia, etc.). Ahora yo no sé que voy a hacer, supongo que hablar con el Alcalde; este Municipio es grande y no se puede acceder al Alcalde tan fácilmente, como hizo el otro JCP. Ahora empiezo a dudar si eso es bueno...

**MARTES 20.** Un día de sorpresas. Empezó algo mal, hoy en la mañana me sentía inútil, inclusive el Alcalde nos vino a reñir a toda la Dirección Técnica, pues todos estábamos allí y teóricamente deberíamos estar supervisando las diferentes obras (pero lo que me hizo sentir peor fue ver al Oficial Mayor rondándome para ver qué hacía, y yo sin saber qué hacer). De pronto, el Oficial Mayor entró a la oficina acompañado por un funcionario de Save the Children ¡¡que quería hablar conmigo!! Me preguntó si es que le podía ayudar con el diseño de un jardín en sus instalaciones. Yo estaba tan sorprendida y un poco asustada que sólo atiné a decir (tartamudeando) "sí, claro". Él dijo que me pasaría a recoger por la tarde y se fue, cuando me di vuelta todos se habían callado y me estaban mirando, supongo que esto también fue una sorpresa para ellos... jajajaja...

En la tarde vinieron por mí, me comentaron que esta ONG se quedaría a trabajar en Patacamaya por 5 años, llegaron recién, y que querían tener un lugar agradable para trabajar (se instalaron en lo que antes era parte de las oficinas del PAC II). Como no tienen ningún arquitecto trabajando para ellos en el momento, solicitaron a un arquitecto de la Alcaldía y por eso hablaron conmigo (además que los otros 2 que trabajan aquí están muy ocupados). Fuimos a ver el lugar, lo medimos y me llevaron de nuevo a la Alcaldía; si todo sale bien, ese jardín será mi primer proyecto, ¡¡con diseño y construcción!! Será un trabajo extra pero qué más da, lo quiero hacer también; además, me serviría para establecer buenas relaciones entre la Alcaldía y la ONG.

Hoy también vino el nuevo Prefecto del Departamento de La Paz, el Señor Mateo Laura. El tema principal era lo que pasó con las instalaciones de IBTA (Instituto Boliviano de Tecnología Agraria), que fue desmantelado hace unos días por los comunarios de Arajllanga, San Martín y San Juan Culpa; dicen que quieren dar los terrenos a la UMSA (porque el edificio está totalmente desmantelado) o a una universidad privada, pero al final no quedaron en nada.

Por lo que escuché, se discutió bastante en la reunión y nadie quiere dar su brazo a torcer, los Concejales Municipales parecen estar buscando sus propios intereses. Inclusive el mismo Alcalde, dicen que casi se pelea con uno de ellos, cuando fueron a ver las instalaciones. Hubo mucha desinformación, muy poca gente se enteró que el Prefecto iba a venir, ni siquiera aquí, en la oficina, se sabía del asunto; yo me enteré de rebote porque escuché la última parte de la sesión, y eso porque era pública y habían colocado altavoces hacia la plaza, para que, teóricamente, todos escuchen.

La Alcaldía tiene problemas internos, los Concejales (que tampoco estaban enterados de la visita) nunca se ponen de acuerdo y no permiten el normal funcionamiento de la entidad; cada vez que hay problemas en el Concejo Municipal paralizan la ejecución de obras, pero eso es un cuento de nunca acabar. Habrá un Cabildo Abierto el 25, ojalá que las cosas no se pongán complicadas.

**MIÉRCOLES 21.** Hoy fue un día de mucho trabajo, aunque empezó algo flojo; el ingeniero Wilson tenía que salir a las nueve, pero tuvo que esperar hasta las 10:30. Después que salió, al fin pude usar la computadora. Dibujé las dos aulas para la escuela de Chiarumani, y también calculé los cómputos métricos, terminé de dibujar la Posta Sanitaria de Chiaraque y la Batería de Baños para la zona Porvenir (propuesta). Sólo me falta hacer los cómputos de ambos proyectos; los voy a tener que hacer a mano, porque de seguro mañana el ingeniero usará la computadora.

Hoy le pregunté si es que me podía facilitar el password para usar el Prescom y así calcular el presupuesto y los precios unitarios con su base de datos, pero no quiso, dijo que si la Alcaldía le pagaba iba a dejar el programa para todos. Yo sólo lo quería para investigarlo, ni modo, pero igual me dio rabia. Supongo que no quiso porque ese programa es algo caro, pero las cosas se deberían arreglar hablando, para todos es conocido que él tiene problemas con el Alcalde y también con los comunarios. Inclusive sé que muy poca gente lo aprecia en la misma Alcaldía, por su carácter; dicen que es muy altanero y prepotente, y con esa actitud obviamente uno se gana muchos enemigos. Yo todavía no sé si le caigo bien, pero él a mí me es indiferente, parece buena persona pero muy en el fondo; de todas maneras, prefiero tratarlo con respeto y evitar roces (por si acaso), total, él se irá muy pronto.

Ayer, el Oficial Mayor nos dijo a David y a mí que están preparando una nota para pedir otro ingeniero al PDCR II (otro asistente técnico). Por su parte, el ingeniero Wilson nos dijo que no renovarían contrato porque no le pagan bien y no aprecian ni reconocen su trabajo. Es una pena, él parece ser muy capaz; no sé cuánto tiempo estuvo aquí, pero para que todos piensen así de él, no debió haber sido un santo.

Hoy conocí a dos funcionarios de la Alcaldía que trabajan con el Proyecto PIE (Plan Intensivo de Empleo), el Arq. Egr. Sandro Cachi y el Lic. Egr. Richard Siñani. Ojalá mañana el Oficial Mayor me dé permiso para acompañarlos en su inspección a sus obras (empedrados, colocado de cordones de acera y plazas) en diferentes comunidades (sería buenísimo ir a ver cómo dirigen una obra en construcción).

**JUEVES 22.** Los del PIE nunca llegaron, no vinieron a recogerme, supongo que estaban ocupados; ni modo... Yo estaba tranquila en mi oficina cuando me mandaron a llamar, el Alcalde me necesitaba; cuando fui era para presentarme formalmente a parte del Concejo (los tres de los Concejales miembros de la coalición). Debido a que tienen muchos problemas, los estaba preparando para que de una vez aprueben la reformulación del POA y otras resoluciones.

Volví a mi escritorio y luego el Alcalde personalmente me vino a invitar a ir a colocar la piedra fundamental a diferentes comunidades. Primero fuimos a Hirutira, allí era para simplemente establecer compromiso y colocar la piedra fundamental para la construcción de una cancha polifuncional para la escuela (aprovechando mi presencia, el Alcalde me comprometió a que el próximo martes yo volvería para efectuar el replanteo). Los comunarios estaban muy agradecidos y emocionados por la presencia del Alcalde y un Concejel (nos acompañó Don Diego), habían preparado cordero al horno de leña, con postre, papa, caya y ensalada. Estaba delicioso, y como era temprano, las 11, dijeron que aceptáramos un plato como "sajra hora" o plato de media mañana. Ofrecieron al Alcalde una caja de cerveza Huari que iban sirviendo durante el acto que se había preparado con los niños de la escuela, pero sólo a los invitados, o sea nosotros, y a las autoridades de la comunidad. Era imposible acabar un vaso porque apenas uno se servía un poco (habiendo previamente invitado a la Pachamama) inmediatamente lo volvían a llenar, parece que los vasos siempre tenían que estar llenos. El Alcalde, que estaba acostumbrado a este tipo de actividades, supo qué decir y hacer en todo momento, inclusive cómo zafarse cuando nos tuvimos que ir, porque nos faltaba visitar otras comunidades. Como yo no sabía de sus costumbres, trataba de hacer lo mismo que el Alcalde cuando me correspondía.

Hirutira es una comunidad que queda detrás de un cerro, a unos 30 kilómetros al noreste de la ciudad de Patacamaya, rejejos; era la primer vez que el Alcalde, que ya tiene tres años en el cargo, la visitaba. Luego bajamos y nos fuimos a Toloma, una comunidad que tiene problemas internos, porque la mitad de sus comunarios se consideran parte del municipio de Ayo Ayo y la otra mitad a Patacamaya (como está establecido en los límites municipales que aparecen en el PDM).

El Alcalde, como todo buen político, habló de su buena fe y de que eso no importaba, lo que el quería era hacer obras; por lo tanto, colocó la piedra fundamental para la construcción de una sede multicultural... y más cerveza, esta vez intercalando con refresco (la típica Coca Quina) y coca. Era impresionante ver cómo la gente no se servía con nosotros, sino que sólo miraba; inclusive las botellas de refresco que no pudimos tomar fueron entregadas al Alcalde para que se las llevara. Volvimos a Patacamaya, porque el Honorable Diego tenía que asistir a la sesión del Concejo. Eran más o menos las 2 de la tarde cuando llegamos, y habían más problemas y reclamos en el Concejo; el Alcalde tuvo que intervenir y yo me quedé en la camioneta esperándolo.

Salimos otra vez, eran casi las cinco, esta vez acompañados por dos agentes, el profesor Celso y la reportera del canal, Consuelo. Esta vez nos dirigíamos a Quiswarani, población que se encuentra hacia el norte, a unos 45 Km., sobre

las montañas; desde ahí se podía apreciar el bello paisaje del altiplano a casi 5.000 m.s.n.m. Hay mucha más vegetación, entre plantíos de cebada y quinua; y una planta típica del lugar, la quiswara, con frutos de diferentes colores. Hacía frío, estaba atardeciendo y, por suerte, no había viento. Ahí pudimos ir a ver la toma de agua para el riego, se colocó la piedra fundamental para poder concluir la última fase del proyecto; faltaba la instalación de todo el sistema de distribución. Más comida, cerveza, refresco y mixtura...

El cielo se ponía cada vez más lindo, de colores rojos y guindos, las nubes parecían brillar con luz propia y la luna, que hacía su aparición por el este, estaba increíblemente hermosa y brillante; todo se veía perfecto.

Finalmente nos fuimos a Machacuyo, a pie, porque el camino era malo para la camioneta, pero quedaba recerca, a unos diez minutos. Cuando llegamos ya estaba anocheciendo y vimos poca gente; habían estado esperando desde las diez de la mañana y muchos se habían ido ya. Fuimos a una escuela (que actualmente no está en funcionamiento por falta de ítems), estábamos casi en tinieblas, dos mecheros alumbraban el salón, y el Alcalde, en aymara, se comprometió a la realización de una obra. Pero no pude entender de qué se trataba, aquí como en Quiswarani estaba reunida mucha gente mayor y todos hablaban en aymara. Entendía solamente algunas palabras sueltas; sin embargo, no me aburrí, es un idioma muy bello y según lingüistas extranjeros y nacionales, casi perfecto. Más cerveza y refresco...

Salimos de ahí apurados, ya era de noche, no sabía qué hora era, pero era tarde. Llegué a mi cuarto casi a las nueve de la noche, cansada, con sueño, fue un día muy agitado, la dueña de casa me estaba esperando, estaba preocupada porque no llegaba. Doña Inés es una señora muy tierna y me hizo sentir muy bien saber que no estoy tan sola aquí.

**DOMINGO 25.** ¡¡¡Hoy lo logré!!! Llegué a las 7:40 a. m. y me fui directamente a mi trabajo. Había mucha gente en la ciudad, autos, camiones, flotas, buses, ganado vacuno y ovino, es día de feria y hay mucho movimiento comercial. En las avenidas principales todas las tiendas están abiertas, calles que solían parecer desoladas cobran vida, canchas de fútbol y fulbito, que hasta ahora había visto vacías y que siempre me habían parecido grandes espacios abiertos inútiles, están llenos de gente, adultos y jóvenes, que comparten momentos con sus amigos; ahora que veo, hay muchos campeonatos deportivos que se llevan a cabo por aquí.

En la Alcaldía, muchos visitantes, todo el mundo trabaja, hay mucho que hacer, veo algunas caras conocidas y el "buenos días, arquitecta" ya me suena un poco más normal. Hoy fui, o mejor dicho, intenté participar de la reunión del Comité de Vigilancia, el Oficial Mayor me dijo que tenía que ir con el profesor Celso, que como Director Técnico tenía que presentarme, yo no entendía por qué, porque podía haber hecho eso sola.

Tuve que esperar a que el Profesor Celso se desocupara, cosa bastante difícil, tomando en cuenta que él es el que generalmente atiende a toda la gente que visita el Gobierno Municipal, y peor aún, cuando todo el mundo lo solicita. Y también esperar que terminara la reunión para así poder hablar con la directi-

va. Me saludaron y me pidieron que les mostrara algún documento que respaldase mi presencia allí, y como no lo tenía en ese momento (no había pensado en eso), les dije que les entregaría una fotocopia de mi contrato en su próxima reunión. Luego no me ayudaron en nada, no quisieron ni siquiera darme sus nombres, son muy recelosos, supongo que tendrán sus razones. Tengo que esperar hasta el jueves para poder conseguir la información que necesito.

**Situación:** Importancia del espacio público. Cuando se ve el desarrollo de la ciudad a través del tiempo, se puede ver la importancia que da el ser humano al espacio público. Por ejemplo, en Grecia uno de los elementos primarios en sus asentamientos urbanos era el ágora, un espacio abierto y de reunión con edificios a su alrededor. En el caso de Patacamaya, se ve una apropiación de este tipo de espacios, con una mezcla y superposición de funciones, donde predomina aquélla que implica la administración de bienes y servicios para satisfacer las necesidades de la sociedad:

- a) Producción: transformación de la materia prima (insumo) en bienes de consumo.
- b) Distribución: alcance de los bienes a los demandantes, comercio.
- c) Consumo: satisfacción de necesidades

Se ve un choque cultural intenso, una simbiosis constante, pues en la feria no solo se venden los productos que son producidos en la región, sino también artículos de primera necesidad. Es como estar en la feria 16 de Julio, de El Alto, pero en uno de los extremos, con todo el movimiento que se puede esperar ahí, encontrando cosas muy antiguas, viejas o nuevas, pero de muy bajo precio. No se ven artículos tradicionales o artesanías.

**Comentarios:** Existe un gran movimiento comercial, pues vienen comerciantes de La Paz, El Alto, Oruro y de los Municipios cercanos. La ciudad se llena de gente, es impresionante, aparecen servicios de minibuses y taxis a y desde la carretera; que también van a diferentes comunidades llevando carga y pasajeros. Casas que antes parecían deshabitadas abren negocios, en su mayoría para vender comida, cerveza o toda variedad de artículos y servicios.

Para todas las oficinas de la Alcaldía es un día de bastante movimiento y trabajo, por la cantidad de gente que asiste a la ciudad, se trabaja de ocho de la mañana hasta la una de la tarde. Aprovechando la cantidad de personas que visitan la ciudad se reúne el Comité de Vigilancia, el Concejo y el Alcalde y tienen audiencias con la gente; el Corregidor abre sus oficinas, etc.

**Instrumentos:** Urbanismo, antropología, historia.





*L*uego una señorita se acercó a mí con un vasito de licor en la mano, y llevándolo a los labios me dijo: Tomo con Ud. Señor. Le agradecí su cumplido, pero me advirtieron que no bastaba el agradecimiento, y que debía devolverle su amabilidad, lo que hice de inmediato. Sin embargo, cometí una falta. Debía necesariamente, al beber a mi vez, convidar a una mujer; y para castigarme, me obligaron a comenzar de nuevo. Se concibe fácilmente que mi condición de extranjero me puso de moda. Cada dama se creyó obligada a invitarme a beber; no podía negarme, y de esa manera me hallé pronto, como los demás invitados, animado de una viva alegría, que gustó mucho.

*Alcide D'Orbigny*

*Viaje a la América meridional*

## ♣ En septiembre

*Donde, si lee con atención, el lector podrá saber cómo Ángela comienza a darse cuenta de que la alcaldía no es manejada de la manera más honrosa, y de otras cosas desagradables y preocupantes ☺*

**MARTES 3.** Hoy volví a mi Municipio y por mala suerte me atrasé, la flota partió de la terminal de la ciudad de La Paz a eso de las 6.20 a.m.; como es martes, no había mucha gente y tuvimos que esperar por más pasajeros, y también estuvimos en la terminal de El Alto algo así como 40 minutos. Llegué a eso de las ocho, y hasta ir a mi cuarto a dejar mis cosas y recoger mi bicicleta, me atrasé un poco más. Lo peor de todo fue que cuando llegaba tarde a la Alcaldía, el Alcalde estaba llegando también. Ni modo. Toda la mañana me la pasé trabajando con David (el ingeniero agrónomo), tratando de averiguar cómo funcionaba el Prescom 2000, poco a poco lo vamos a dominar.

El contrato con el ingeniero Wilson ya finalizó y no vino hoy; no sabemos si va a volver, pero los trabajos continúan y hay que calcular cuánto de material se va a entregar a las diferentes obras, casi adivinando, David ya tomó algunas decisiones. No podemos seguir así, las cosas ya se tienen que definir, si en un día nos fue así no quiero pensar cómo iremos a acabar.

**Situación:** Trabajo con el Prescom 2000. El programa Prescom había sido propiedad del Gobierno Municipal de Patacamaya, ellos lo habían comprado, y solamente la base de datos había sido compilada por el ingeniero Wilson (es por eso que no quería que otros la utilizaran).

**Acción:** Como el ingeniero Wilson tampoco quería colaborar con David, él se las ingenió para conseguir el password por otro lado. Yo colaboré con una nueva base de datos, con los precios de materiales y servicios que normalmente se utilizan en la ciudad de La Paz. Entre los dos tratamos y conseguimos averiguar cómo funcionaba el programa. Además, ya tenía la base de cómo se manejan las planillas de presupuestos (Materia de Construcciones) y esta es similar.

**Resultado:** Uso del Prescom 2000 en los sucesivos cálculos de presupuestos. Gracias a Dios, David pudo acompañarme y me ayudó; más que eso, él fue el que hizo el replanteo total, yo sólo hacía todo lo que él me decía. Teóricamente el albañil había preparado todo lo que íbamos a utilizar, pero ahí en el campo tuvo que improvisar las estacas y la lienza, pues no había preparado nada. Primero, se definió dónde se iban a construir las aulas, según la orientación del sol. Luego procedimos al replanteo, tomando la esquina de un aula existente como referencia.

Hay que ser fuerte aquí, sino nadie te respeta, y si dudas, peor todavía; me da miedo equivocarme, pero me tengo que poner fuerte, sino voy a tener problemas. Gracias a este día espero estar mejor preparada para la siguiente vez.

Hay algunos problemas internos por aquí, malversación de fondos por el anterior contador y el actual, parece que nunca depositaron el dinero en las cuentas por pagar. O dijeron que, por ejemplo, a muchos camiones y micros que transitaban en la ciudad de La Paz les habían decomisado las placas porque no pagaron impuestos, cuando ellos tenían los documentos que demostraban que sí lo habían hecho, ¡¡en la Alcaldía de Patacamaya!! El Concejo Municipal está enojado, quieren derrocar al Alcalde, hay tensión en el ambiente... De ahora en adelante todo puede suceder.

Ayer fui a hablar con mis docentes, fue lo mejor que pude haber hecho, me trataron muy bien, y a pesar que me dieron muchas críticas sobre cosas que había estado haciendo, fueron constructivas. Hablé con muchos arquitectos y me abrieron los ojos en tantos temas, fue muy bueno. También me dieron una buena idea: debido a todos los problemas internos y la indefinición de funciones, tener una especie de memoria de órdenes (memoria técnica) anotando todo, las indicaciones que recibo, de quién y la fecha, y colocando también todo lo que yo instruya hacer, de tal forma que si algo pasara todo estaría documentado.

Pude ver a mis amigos, es un orgullo poder decir a mis compañeros: "ahora trabajo y vivo en Patacamaya", pero al mismo tiempo es un compromiso muy grande con uno mismo, con el programa, con la U y con todos.

**JUEVES 5.** Al final de la tarde, me enteré que el Señor Alcalde había ido de visita a Chiarumani, (donde replanteamos las aulas) y ¡¡había cambiado todo!! No es justo, uno se raja trabajando, dibujando, calculando y viene un tipo y por quedar bien cambia todo a su gusto; cambió el modelo de las aulas y puso una pequeña dirección al medio, por solicitud de la directora. Podía haberme lo dicho, yo no tendría por qué objetar, hablando se entiende la gente. Ahora el presupuesto no va a alcanzar, vamos a tener que ejecutar sólo la obra gruesa. Y ése no es el único problema, los de Finanzas volvieron a modificar el POA, que teóricamente ya había sido reformulado, y ahora sí está listo para aprobación. Incrementaron de 15% a 25% los gastos corrientes, y todo eso entrará en los sueldos de los Directores, de ellos, de los Concejales y del Alcalde; encima, ¡¡¡ese aumento es de carácter retroactivo!!! ¡¡¡Qué rabia!!! El incremento, que se había decretado por ley, estaba dirigido específicamente al área técnica de todos los Municipios del país, para la contratación del personal técnico y la adquisición del material de trabajo.

**Situación:** Hecha la ley, hecha la trampa.

**Comentarios:** Es sorprendente cómo gente pobre se aprovecha de gente más pobre, todos buscan su conveniencia y la forma de velar por sus propios intereses. Estas acciones son de nunca acabar, es una cadena de acciones, tal vez se hizo costumbre entre ellos. Pero creo que es más una cuestión de valores personales el tomar conciencia de lo que uno hace o no, cuando se supone debe servir al resto de la gente. Lo más lamentable es que nosotros también lo aceptamos, hemos aprendido a vivir con este tipo de situaciones, suceden a cada momento y en toda escala, es un secreto a voces. Ahora, por ejemplo, un proyecto de sistema de riego, que antes tenía 40.000 Bs., ahora tiene 25.000. No puedo creer que hayan podido hacer eso, no pensaron en las consecuen-

cias (o tal vez sí); al paso que vamos y con ese presupuesto, no se podrá concluir ninguna de las obras, los presupuestos son demasiado bajos.

Le caigo mal al Alcalde; a pesar de mis esfuerzos, parece que nunca hago lo que él quiere que haga, pero yo me estoy aferrando a mis conocimientos y sentido común. Definitivamente, él me cae mucho peor, es el tipo de personas que se cree un rey, capaz de hacer todo, desde diseñar un proyecto hasta ocuparse de todo lo que respecta a finanzas, ¡¡y esto lo proclama a los 4 vientos!! Difícilmente confía en su personal técnico, pese a que la mayoría son profesionales egresados, es gente académicamente preparada. Cambia las órdenes y todo lo que hacemos parece ser en vano. Y este tipo de situaciones se las encuentra en todo. ¿Dónde iremos a parar? Y lo más trágico del asunto es que la gente no se da cuenta, o no quiere darse cuenta, y si lo hace no lo dice (tal vez está tranquila con la situación); solamente tratan de sacar el mayor provecho de la situación. Un Gobierno Municipal debería ser un organismo que trabaje hacia un fin común y donde cada uno de sus componentes aporte en su especialidad, no un tira y afloje, donde cada componente jale por su lado sin importarles nada más que su bienestar.

**LUNES 9.** Hoy llegué directo a trabajar; a pesar de todos los problemas internos, hay mucho por hacer. El Alcalde me llamó la atención, dice que porque yo no atiende a la gente, me pregunto quién se habrá quejado. Pero no es verdad, trato de hacer lo mejor posible, lo que pasa es que los comunarios difícilmente se acercan a mí, van primero siempre donde el Profesor Celso, para que los atienda y escuche, y él siempre esta muy ocupado, entonces tienen que esperar mucho tiempo hasta que los pueda atender, ellos no quieren hablar conmigo, ellos quieren hablar con el jefe primero. Supongo que el Alcalde se porta así porque está de mal humor, inclusive me hizo una especie de amenaza, la de no firmar mi próximo informe, me dio hartísima rabia. Tengo que demostrarle que sí trabajo y que tengo mucha voluntad y esfuerzo puestos en esto. Son gajes del oficio, supongo que ahora me queda trabajar más duro y empezar a asumir más responsabilidades.

Unidad educativa de Chiarumani

Precios aproximados de la madera para las cercas. (Fernando Cachi)

2 x 6" \_ 6 metros \_ 56 Bs.

2 x 6" \_ 7 metros \_ 65 Bs.

2 x 2" \_ 5 metros \_ 11 Bs.

2 x 3" \_ 5 metros \_ 15 Bs.

Bolsa de cemento \_ 41 Bs.

### **Batería de baños Zona Porvenir**

Vinieron vecinos y dirigentes de la zona; como los planos ya están listos quieren hacer el replanteo. No existe contrato con el albañil todavía. Junto con el Oficial Mayor, Profesor Gregorio, se les pidió que volvieran al día siguiente, hasta aclarar la situación, y que trajeran propuestas de albañiles interesados en adjudicarse la obra.

## Comunidad Villa Manzanani. Construcción de baño antiséptico

Se despachó material:

110 bolsas de cemento

24 cubos de arena \_ Necesitan 22 cubos

36 cubos de piedra \_ Necesitan 34 cubos

1 tubo de 4", para desagüe. (Cálculo realizado con el Ing. David).

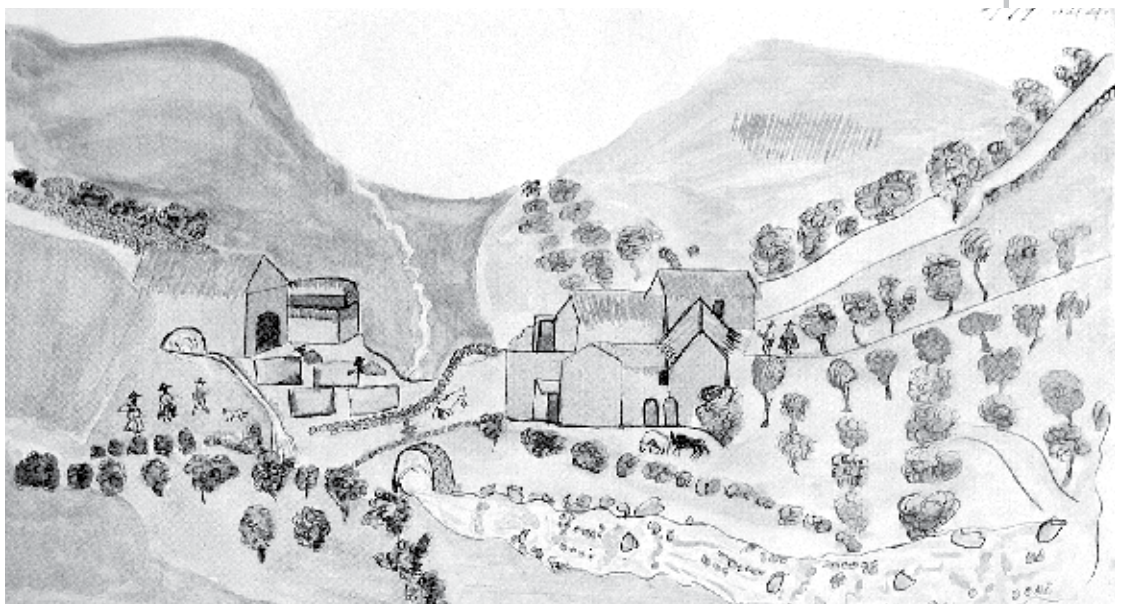
**Situación:** Diseño baño antiséptico.

**Acción:** Con David trabajamos conjuntamente en el baño antiséptico, yo no tenía idea de qué era eso, y él me explicó, me hacía los croquis y yo me encargaba del dibujo; paso a paso entendí de qué se trataba, se calcularon también los cómputos y el presupuesto.

**Resultado:** Se dio inicio a la construcción. David fue a replantear y a dar inicio a la obra. Como yo también conocía todos los datos al respecto, cuando los comunarios venían a solicitar material, teníamos todo anotado para saber en qué íbamos, y así manteníamos un mejor control. Sin embargo, posteriormente la obra generó problemas por falta de una supervisión adecuada.

**MARTES 10.** ¡¡Qué día!! Hoy fue un día muy importante. Después de tantas indecisiones, decidí tomar las riendas de las aulas de la Zona Moderna, que para mi mala suerte son aulas octogonales, "diseñadas" por el ingeniero Wilson, y lo único que dejó en la oficina para continuar el trabajo son unos simples croquis, y eso... sólo son unas líneas en Autocad. ¡¡¡Sufro!! (ojalá todo salga bien).

Antes que nada, el albañil y yo informamos al Alcalde de la decisión que tomé; no lo tomó con mucha confianza, pero nos dio su aprobación (y eso ya es un avance). Fuimos a ver las aulas, se encuentran en obra gruesa, los muros ya fueron levantados (son de ladrillo gambote) y justo estaban desencofrando



las vigas cadena. Luego fuimos con el albañil a buscar maderas a las barracas, averiguar cuál es el largo máximo que llega aquí, resultó ser de 7.20 metros. Son unas aulas truchas, no por la forma, sino por la ubicación; por esta razón, por ejemplo, las ventanas están a 30 cm. de otro muro, un espacio entre ellas sin función alguna.

**Situación:** Techado de aulas octogonales.

**Acción:** Se decidió optar por el método tradicional de construcción de techos, es decir, colocar vigas de madera sobre la viga cadena, y luego colocar sobre ellas medias cerchas, de modo que dieran la forma al techo.

**Resultado:** Techos concluidos.

**Comentarios:** La concepción de la ubicación de aulas para las unidades educativas en el área urbana es la misma que en el área rural, sólo difieren un poco en la calidad de los materiales que se usan y en el acceso a los servicios. Sin embargo, para algunas de ellas sí existen proyectos, mediante los cuales se hizo una previa planificación; por ejemplo, se encontró un proyecto para la unidad educativa Roberto Pabón, se trataba de un complejo educativo que tranquilamente podía haber sido aplicado con tecnología tradicional y de bajo costo, pero no fue tomado en cuenta para la construcción de sus aulas (se iniciaron el mes de mayo). La unidad educativa moderna va por el mismo camino.

Esos proyectos no se los aplican, y no es el único caso, son proyectos que fueron realizados en gestiones anteriores, o que están incompletos o no se encuentran en la oficina; inversión de dinero que se hizo y para nada. Según lo que me comentó el albañil, la construcción comenzó el 20 de agosto, yo ya estaba trabajando aquí, ojalá y el ingeniero Wilson me hubiera comentado algo sobre estas aulas, estoy segura que hubiera aprendido mucho. También hubiera ayudado en otras cosas, además, ahora no tendría tantas complicaciones. Pero ya basta de lamentarse, ya tomé una decisión, y confío en que sea buena; las aulas deben ser entregadas a fines de septiembre.

Por la tarde, en la sesión del Concejo Municipal, ¡¡se armó la gorda!! Para empezar, se tuvo que hacer la sesión en el Salón Rojo, porque en la oficina del Concejo no había suficiente espacio para la cantidad de gente que se presentó. Los rumores se confirmaron, los concejales están decididos a retirar al Alcalde de cualquier manera. Entre los asistentes había gente en contra y a favor; en un momento de éstos, algunos se alteraron y empezaron los golpes, dicen que dieron un chicotazo a uno de los Concejales de la oposición (a Don Dionisio), porque quería retirarse de la sesión para perjudicar la misma; otro Concejal, Don Diego, y militantes del MNR, escaparon por una de las ventanas, por una escalera que habían colocado otros, los que esperaban afuera. Yo no pude ver mucho, pero desde mi oficina, queda cerca, pude escuchar golpes, discusiones, gritos; me dio miedo, traté de ver (de lejitos) lo que pasaba allá adentro. Gracias a Dios, nadie salió herido y todo acabó ahí, pero ahora todos estamos esperando lo que vaya a suceder después, el jueves, en la próxima sesión; se espera lo peor. Sin embargo, el Alcalde parece no tener miedo; aunque está



algo nervioso, tiene mucho apoyo de la gente, no sé realmente lo que pueda pasar, mientras tanto nuestras obras se paralizaron, ¡¡es muy injusto!! Con sus problemas perjudican a todos, estas cosas no deberían pasar.

Unidad educativa de Chiarumani. Nuevos planos de las dos aulas y la Dirección, listos para imprimir.

Comunidad Villa Manzanani – Construcción baño antisísmico

Planos listos para imprimir

Cómputos listos

Presupuesto listo

### **Batería de baños - Zona Porvenir**

Se espera tener el POA Reformulado y Aprobado para poder dar visto bueno al inicio de obra.

Vivienda de maestros unidad educativa de Collpa Huancarani

Existen cambios mínimos en la planta, ver si es necesario revisar los cómputos otra vez.

Se despacharon:

22 bolsas de cemento (encadenado, muro y contrapiso)

12 barras de fierro (columnas y viga cadena)

8 barras de fierro (estribos)

**Situación:** ¡¡Falta de comunicación!!!

En días anteriores a la partida del ingeniero Wilson, él me había pedido que diseñara una vivienda de maestros; sucedió lo mismo que con la posta, sin embargo, esta vez me dio muchos más datos, por lo menos tenía una foto del lugar. Se diseñó una pequeña vivienda y se calcularon los cómputos. El ingeniero calculó el presupuesto y él fue a dar inicio a la obra (quién sabe cuándo). Ahora venían los albañiles para pedir el despacho de más material, pero no tenía datos sobre lo que se había entregado antes.

**Acción:** Se calculó y despachó material correspondiente, según las indicaciones del maestro y, aprovechando la volqueta, que iba a transportar todo, también fue el supervisor (en ese tiempo Simón Tola) a verificar los cambios.

**Resultado:** Se prosiguió con la construcción.

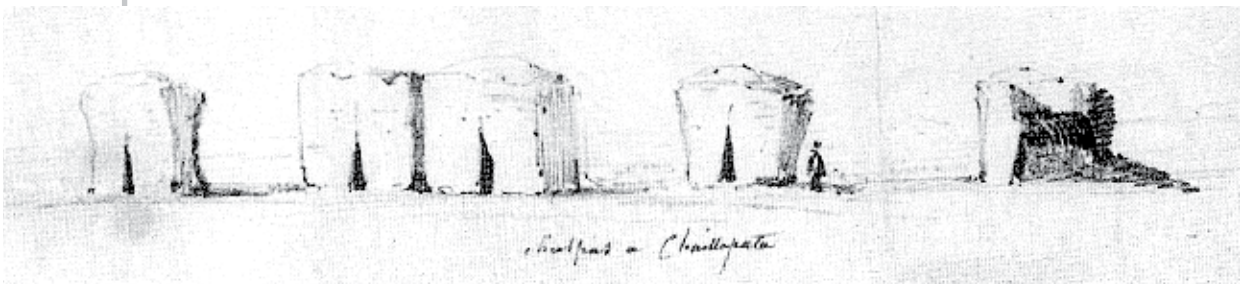
**MIÉRCOLES 11.** Hay muchas secuelas de lo sucedido ayer. Se escuchan muchos comentarios. Se formaron dos bandos, los que apoyan a los Concejales y quienes apoyan al Alcalde. Hay tensión en el ambiente, los del MNR y UCS ni se miran, o en su defecto se tratan muy mal y se lanzan indirectas, algunas que no son tanto, ya escuché por ahí algunos insultos. Casi no hay trabajo, pues todo parece estar paralizado. El Alcalde se pasó reunido con los de Finanzas y luego se fue a La Paz, a arreglar quién sabe qué cosas. Seguro estaba planeando qué iba a hacer ahora, o confirmando que sus planes daban resultado. En la oficina del Concejo se colocó un comunicado mediante el cual cancelaban la sesión de mañana hasta que no se ofrezcan las garantías necesarias para la seguridad de los Concejales. Todos están enojados y yo (para variar) estoy que me muero de nervios ¿Qué irá a pasar?

Al finalizar la tarde David y yo nos encontrábamos solos en la oficina, revisando algunos proyectos, cuando se nos acercó el Oficial Mayor, cerró la puerta y nos informó sobre lo que teóricamente estaban planeando. El Alcalde había ido a la ciudad a instaurar una demanda contra el Concejal Dionisio (condepista), el que recibió el chicotazo, pues dicen que después fue donde el que lo atacó y le hizo un corte en el labio, creo que con un cuchillo, y él y su gente habían amenazado atacar a todos los partidarios uno a uno. También nos dijo: "ustedes no entraron aquí por política, pueden estar tranquilos, pero todo lo que sepan (de los otros) nos tienen que avisar". Luego se dirigió a mí: "y qué sabes de Laurita, ¿qué están planeando?, me tienes que contar". Laura es la secretaria del Concejo, mi amiga, la hija de mi dueña de casa, que resultó ser una dirigente muy importante del MNR y que lideriza uno de los grupos en contra del Alcalde. Yo no sabía qué decir, sólo me quedé calladita, no valía la pena pelear o intentar hacerle entender mi opinión, era para generar más problemas.

No puedo creer que esto esté pasando, yo no quiero que me metan en estas cosas. Tampoco traicionar a nadie, no debo hacerlo, además a mi tampoco me dicen nada, yo no hablo con Laura sobre esas cosas. Esas cuestiones no me corresponden. Pero igual, supongo que ahora desconfiarán de mí también. Más que nunca me debo cuidar de todo lo que diga y a quién lo diga. Estoy enojada, no puedo creer que una persona que parecía tan íntegra como el Oficial Mayor me haya dicho que juegue en ambos lados, ¡¡que no cuenta nada de lo que pase en la Alcaldía pero que informe todo lo que pasa en la oposición!! Parece que es así como se manejan estas cosas... Yo no haré nada, no pertenezco a ninguno de los grupos que se formaron, sólo quiero y debo hacer mi trabajo, la misión que tengo que cumplir aquí es diferente.

**LUNES 16.** Al parecer, mi rumbo aquí se está afirmando... La reunión del domingo del Comité de Vigilancia fue cancelada, porque para hoy tenían organizado un Cabildo Abierto (en la plaza 15 de Agosto), por eso me quedé en La Paz.

La plaza hoy estuvo llenísima, asistió mucha gente, y todos en la Alcaldía estábamos locos preparando los papelógrafos finales para la presentación de los informes de las diferentes direcciones, otro grupo estaba preparando los equipos porque todo se transmitió en vivo por la señal municipal (Canal 13) a toda la Quinta Sección. Lo malo fue que los tres Concejales de la oposición no asistieron, se excusaron, algunos dicen que fue porque no tenían preparados los informes de las diferentes comisiones que ellos presiden (para el trabajo de fiscalización) y sus actividades, y otros porque están preparando una fuer-



te ofensiva contra el Alcalde. Como era de esperar, la mayoría de los asistentes eran personas que apoyan a la gestión del señor Alcalde, aunque no faltó también gente del MIR y el MNR (oposición). La reunión transcurrió de una manera tranquila, fue muy larga, yo me moría de sueño y hambre, la noche anterior casi no había dormido y tampoco pudimos ir a almorzar al mediodía. Cuando el Concejo iba a dar



su informe, los dos Concejales que quedaron, Don Adolfo y Doña Gumercinda, casi no los dejaron hablar, sus informes fueron pobres y la gente se dio cuenta que no están realizando el trabajo de fiscalización como debe ser, tampoco su trabajo en las diferentes comisiones que ellos integran; están más preocupados en sus problemas y peleas.

Por otro lado, logré sentir una división al interior del Comité de Vigilancia, entre los comunarios, gente de la ciudad (que quieren más representantes, ahora sólo tienen uno) y el Comité Cívico. Si es que esas diferencias continúan le será muy fácil al Alcalde manipularlos. Todos temíamos que ése fuera el día definitivo para el Alcalde, pero no pasó nada, es más, parece que el Alcalde recobró fuerza y se mantendrá en su puesto. Hablaron de muchos temas por mucho tiempo, pero no sacaron casi nada en conclusión, digo, en los temas que todos esperábamos, como el alcantarillado o la situación entre el Concejo y Alcalde. Lo único rescatable fue que se formó una comisión para investigar y proponer soluciones para el problema de la electrificación en la Quinta Sección. Lo que pasa es que en la provincia Aroma poseen una empresa de electricidad que tiene un contrato de 30 años, ya pasaron diez y parece que no están cubriendo las necesidades de la región, en especial Patacamaya, por ser la última en toda la red de abastecimiento. Entonces algunos propusieron rescindir el contrato, buscar otra empresa u organizar una empresa local a partir de la construcción de una subestación que abarate los costos y ofrezca un mejor servicio. Lo lamentable es que esa comisión esta conformada por un grupo de personas que siempre ha estado metida en el tema, seguro velarán por sus intereses primero. Fue un día largo, estuvimos a plan de galletas y refresco.

¡Ahh! Cuando venía me encontré en la flota a la JCP de Sica Sica, Gael, fue muy reconfortante, hablamos de todo, todo el camino, contándonos nuestras aventuras, necesitaba hablar con alguien...

**MARTES 17.** Martes, otra vez a trabajar. El Profesor Celso, después de mucha insistencia, me dio una lista, un poco larga, de los proyectos que necesitan una Carpeta de Proyecto. La lista la hizo de memoria, entonces me puse a verificar cuáles de esos proyectos tenían carpeta, saqué todas las que encontré y empecé a catalogarlas. De todas maneras, solamente voy a preparar las Carpetas de los proyectos sobre los cuales yo tenga conocimiento o llegué a participar, primero, porque son carpetas de casi todos los proyectos del POA de la Gestión 2002, y segundo, porque son casi 50, y yo no podría abarcarlas todas.

Aquí en la oficina existe un desorden total de todos esos documentos, tampoco tenemos un lugar adecuado que pueda acoger todos esos documentos; es por la poca importancia que se le da a la Dirección Técnica. Por ejemplo, existen muchas cosas que están ordenadas en el piso, detrás de los escritorios. Ya preparé una solicitud de estantes y se la hice llegar al Alcalde. En mi búsqueda también encontré muchos proyectos, y más que nada planos de complejos educativos, mercados, y otros, que otros Alcaldes mandaron a elaborar en sus gestiones y que nunca fueron utilizados (ni en la ciudad ni en las comunidades); tal vez fueron sólo una mala inversión. Algunos son buenos y deberían ser tomados en cuenta. ¡¡Qué manera de desperdiciar dinero!!

**Situación:** Falta de comunicación. La costumbre de siempre: haber manejado las cosas así, en la Dirección Técnica, hace que todo esté y siempre haya estado desorganizado, peor todavía, si muchas de sus funciones se manejan desde otro lado: la Dirección de Finanzas.

**Comentarios:** Existen muchos papeles que se deben organizar para poder conseguir mayor fluidez en el trabajo y las funciones de cada uno de los componentes de la oficina; no existe ningún tipo de coordinación.

Sede Social de Toloma

Visita a Toloma para replanteo de la sede social; al final no lo hicimos, pues no tienen dinero en el POA. Es mejor que se vaya a hablar con el Alcalde y definir la situación. En caso de construirse, ellos colocarán el adobe (0.1 x 0.2 x 0.3)

**MIÉRCOLES 18.** Sede social de Toloma. Visita de los dirigentes de Toloma; conversaron con el señor Alcalde y él dio la autorización para dar inicio. ¿¿Se utilizarán fondos del PIE??

**JUEVES 19.** Sede social de Toloma. Replanteo de la sede social. Cambio de la ubicación original.

**VIERNES 20.** El miércoles fue un día diferente, me fui con el equipo de la Alcaldía a un encuentro de fulbito que tenían en el Colegio Germán Busch, ganaron un campeonato relámpago que se había organizado. Fue un día en el que pude compartir un tiempo con mis compañeros de trabajo. Como es septiembre, "Mes del Estudiante", es también el mes aniversario de muchos colegios, hay coronaciones, fiestas y encuentros deportivos por lo menos una vez a la semana, y como el Alcalde es un ex jugador de fútbol, la Alcaldía siempre está invitada, para llevar a su "jugador estrella": él.

Tengo problemas con el techado de las aulas octogonales, está entrando mucha madera, más de la que se esperaba; estoy tratando de hacer lo mejor posible, pero se nota que es mi primera vez... y también la del albañil con este tipo de techos. De lo que puedo estar segura es que ese techo no se cae ni con un terremoto, jajaja. ¡¡Es una súper estructura!!

**Situación:** Construcción de techos, aulas octogonales. No se calculó la madera para el colocado del cielo falso (entre otros).

**Acción:** Se procedió a un segundo y tercer cálculo, hasta conseguir una mejor aproximación a la cantidad de madera que iba a ser necesaria.

**Resultado:** Techos concluidos con sobreprecio. A pesar de todo ya tengo una mayor confianza en lo que hago y estoy un poco más segura de las decisiones que estoy tomando; creo que el Alcalde se dio cuenta de eso también. Estoy iniciando la construcción de una sede social en Toloma, hoy hicimos el replanteo.

**Situación:** Replanteo sede social de Toloma. El replanteo ya se hizo con mayor confianza; es una construcción pequeña de 5 x 8 metros cuadrados y de adobe (contraparte que pusieron los comunarios).

**Acción:** Tuvimos que cambiar la posición original de la sede (la que habían decidido los comunarios), por razones de orientación y para que esté cerca del lugar donde se tenía planificada la plaza principal, y alejar la edificación un poco de la carretera.

**Resultado:** Se procedió a dar inicio a la construcción de la obra.

**Comentarios:** En esta oportunidad, fue más fácil tener un acercamiento a la comunidad antes de empezar la construcción, porque quedaba cerca de la ciudad de Patacamaya y sobre la carretera Panamericana; para ir tomamos el transporte público existente, los buses del 26 de Julio (recorrido: La Paz-Patacamaya), con un costo de 2 bolivianos.

Existen algunos problemas con este proyecto: no se encuentra contemplado en el POA de la presente gestión y tampoco entró en la reformulación. Sin embargo, el señor Alcalde ya se comprometió a realizarlo; lo peor de todo, me comprometió a mí también. No sé de qué fuente irán a sacar el dinero para su construcción, yo sólo me encargaré de darles el dato del costo correspondiente.

**LUNES 23.** Unidad educativa de Chiarumani. Se mandó al Supervisor Adolfo Tola a inspeccionar la obra; todo parece ir bien, no existe ningún comentario desfavorable.

**MARTES 24.** Ayer se llevaron una de las antenas parabólicas de los predios de la Alcaldía, la que capta los canales internacionales; lo hicieron aprovechando que el Alcalde y otros funcionarios importantes habían salido. Cuando el Alcalde llegó, se enojó mucho, y es que todavía no la habían terminado de pagar, parece ser que faltan 600 \$us. Según él, todavía no tenían derecho para hacer eso. Se armó un lío enorme, y lo que muchos no saben (pero ya se enterarán, porque los chismes como éstos vuelan por aquí) es que para hacer el trato el que vendió la antena había entregado 200 \$us al Director de Desarrollo Humano (y no se qué papel juega en el trato). Y si el Alcalde se enojó tanto, debe ser porque no le llegó nada a él. Por ahora lo que más temen es que eso llegue a oídos del Concejo, pues si eso se llega saber estarán perdidos. Me enteré de todo eso porque ahora soy amiga de los de Finanzas y a veces me voy a trabajar a su oficina, cuando mi computadora está ocupada. Estando ahí, una se entera hasta de lo que no quiere (tengo que tener cuidado de lo que pueda salir de mi boca).

Hoy los más felices son los Concejales, les pagaron el primer sueldo (después que se lo subieron) y parte del retroactivo: de 5000 a 5700. Ya no molestarán más al Alcalde.

Unidad educativa de Chiarumani.

Se imprimen los planos y cómputos definitivos, y se los entrega a la Directora del colegio y al maestro contratista.

Sede social de Toloma

Entrega de planos con las modificaciones respectivas a los dirigentes de Toloma.

**JUEVES 26.** Comunidad Villa Manzanani. Construcción de baño antiséptico. Se mandan las tres volquetadas faltantes de arena (para completar). Se manda una volqueta de piedra (se está excediendo).







## ♣ En octubre

*De las cosas sucedidas a Ángela y sus compañeros de la alcaldía, tales como el corte del teléfono por falta de pago, el machismo con que la tratan y el orgullo que le provoca ver la marcha de sus primeras obras* ∞

**MARTES 1.** Hoy llegué después de arreglar algunas cosas en La Paz. Me encuentro con la sorpresa de que todavía no habían pagado al maestro albañil de las aulas octogonales, porque no existía una Planilla de Avance (aunque ya habíamos entregado dos informes de la inspección), y es que tenemos un pequeño problema: los ítems no coinciden con la realidad. Tuve una especie de discusión con el ingeniero Wilson, que justo hoy se apareció por aquí (y eso que, teóricamente, ya no es funcionario formal). Me dijo que ya estaba advertida, que no me volviera un instrumento de Fernando (el de Finanzas), que él no es nada, ni siguiera ingeniero (y es que se odian). Yo me enojé y le expliqué (en la mejor forma posible) que no me podía decir eso, porque estamos haciendo lo mejor posible tomando en cuenta que ni siquiera existen planos. Él sólo dejó unas cuantas líneas y números en un papel, y que yo no podía

adivinar cuál es el estado de las cosas, qué tipo de órdenes se dieron y por qué; que tuve que recurrir a Fernando porque no tenía a nadie más, aunque él, al final, no llegó a ayudarme en nada. Él se quedó callado, luego bajó el tono de su voz y entre los dos realizamos la Planilla de Avance sobre el presupuesto que él inicialmente había obtenido (antes que el Señor Alcalde cambiara la forma de las aulas). Esa planilla todavía tiene varios ítems inexistentes, todo para posibilitar el desembolso para Don Emegidio, el maestro albañil. El día en el que hagan una auditoria técnica por alguna de las obras, cualquiera, seguro que encuentran variaciones.

Todavía no existe ninguna respuesta a la carta solicitando los estantes que envié la semana pasada. La verdad, no creo que nos den nada de nada, le dan muy poca importancia a la Dirección Técnica, qué se le va hacer.

Sede social de Alto Patacamaya

Solicitud de construcción de sede social

Dibujo de los planos 15 x 5 metros cuadrados

**MIÉRCOLES 2.** Hoy llegué a la oficina con más ánimos, ya tengo un objetivo más claro para poder trabajar: organizar la Dirección Técnica, tanto en la dotación de material como la dirección de obra, y coordinar una relación más directa entre la Dirección de Finanzas y nosotros.

Eso para mí es mucho más importante que dejar una súperobra, porque a pesar de todas las dificultades, esta Alcaldía posee los medios necesarios, es un municipio de categoría III. Tenemos que empezar a descentralizar algunas funciones. Bueno, ése es el plan, ojalá lo pueda conseguir.

Me propuse organizar un poco los documentos (carpetas) existentes, la mayoría elaboradas, supongo, por Ernesto (el anterior JCP). Están por todo lado, hasta en el piso. Ya con eso puedo iniciar la elaboración de las siguientes, utilizando el mismo formato.

Luego el Alcalde nos llamó a José, el Supervisor, y a mí, para ir a Chiaraque con él. Teníamos que visitar el colegio Franz Tamayo; dos aulas que se construyeron en 1998 tenían grandes rajaduras; existen problemas con el agua que cae del techo: como no existe una acera alrededor de la construcción y tampoco canaletas, se está filtrando, y los muros se están abriendo como en flor. El Alcalde nos pidió una opinión técnica sobre cómo podíamos solucionar esta situación. En el momento no fuimos de mucha ayuda, por nuestra falta de experiencia y el tiempo que nos dio: 5 minutos. Como el señor Alcalde quería quedar bien, tomó una decisión que no me llega a convencer: reforzar los muros con otros muros de piedras, aunque yo le pedí que también colocáramos canaletas, pues por lo que vi era un problema del agua que bajaba del techo y el agua iba a seguir resumiendo. Creo que ni me escuchó, ni modo. ¿De dónde irán a sacar dinero para esta refacción?

**Situación:** Se detectó que por la baja inversión que se hace en las diferentes obras, ésta es una muestra de la calidad de cosas que se tienen o que resultan. Esto por la necesidad de hacer más y no considerar la calidad de la construcción. Este tipo de "obras" son soluciones que a la larga generan más gastos,

más problemas, y también contraproducentes para el Alcalde, pues obtiene más críticas. Como en el caso de las canchas polifuncionales que se construyeron, pues se rajan o empiezan a descascararse a un mes de la inauguración.

*Comentarios:* Ahora se puede entender por qué en las construcciones del FPS son tan exigentes con el control de calidad; las construcciones superan los montos que se manejan por aquí, pero realmente tienen razón de ser. Aquí uno de los funcionarios se jactaba, cuando llegué, por lo reducido de los costos de las obras, y que habían hecho muchas más, por lo que la gestión del Alcalde era un éxito. Al principio me pareció bien, o sea, ver que el pueblo veía que el dinero sí era invertido en ellos, veían obras, acciones y resultados concretos. Pero qué tipo de inversión es aquella que se hace en "soluciones aspirina", es decir, en cosas que sólo aliviaran el mal por un momento, que sólo son paliativos de la enfermedad o de un mal creciente. En el caso de las canchas, por ejemplo, se decidió aumentar el monto que se utilizaba o se presupuestó en el POA, para mejorar la calidad de las canchas usando una carpeta de cemento de mejor calidad y mayor resistencia. Aprovechando que estábamos cerca, fuimos a ver cómo iba la construcción de la posta de salud. Existieron muchas observaciones, como que los muros no tienen sobrecimientos, y los que tienen están muy mal vaciados, la mezcla que utilizaron estaba muy pastosa. Parece que no hicieron un buen replanteo, eso se verá ahora cuando tengan que armar el techo. José y yo no fuimos duros al hablar con los albañiles, el Alcalde sólo miraba de lejos; nuestras observaciones a los albañiles fueron a modo de comentarios, espero que lo hayamos hecho bien.

Llegando a la oficina Fernando me preguntó si podíamos ir a La Paz para averiguar los requisitos para poder tener Internet en la Alcaldía (más específicamente, en su oficina); como a mí también me conviene, decidí ayudarlo.

Cuando llegamos a La Paz me enteré que la Alcaldía tiene una deuda de 11.000 Bs. en teléfono; habían tenido dos líneas ENTEL, una en el Concejo y otra para el Ejecutivo Municipal, ¡¡y no pagaron las facturas de casi 6 meses!! Con razón, cuando llegué me sorprendió que todos tuvieran celulares y no hubiera ningún teléfono fijo en las oficinas. De todas maneras, el presupuesto igual cubre las llamadas desde los celulares del Alcalde, Concejales y funcionarios específicos. Obviamente, después de algunas averiguaciones con diferentes empresas proveedoras de este servicio, se concluyó que no habrá nada hasta que no paguen la deuda, o por lo menos inicien un plan de pagos, pues sí o sí necesitan una línea telefónica para acceder al plan dial up. Mañana volveré a mi pueblo.

**VIERNES 4.** Malas noticias, hoy me dieron un memorando con una "severa llamada de atención"; no se cómo ni cuánto me pueda llegar a afectar esto, y ya me esta dando miedo. El memorando lo recibimos los cuatro, por "sobrepasar la autoridad del Ejecutivo Municipal". Lo que pasa es que ayer en la tarde decidimos mandar, entre los cuatro de la Dirección Técnica (el Profesor Celso, David, José y yo), una carta solicitando estantes, computadoras y acceso a un medio de transporte dirigida al Alcalde y con copia al Concejo. Por razones muy tontas, un error ortográfico, y mi culpa por no haber estado al tanto de lo que pasó, la carta para el Alcalde no llegó pero sí la carta al Concejo.

Ya es mediodía, el Profesor Celso se fue a La Paz; David, quién sabe dónde esté. Sólo estamos José y yo y la oficina está cerrada. Para variar, otra vez estoy en Finanzas, trabajando en una de las computadoras que tienen. El Alcalde ya me vio tantas veces aquí, que creo que le llegó el mensaje. Acaban de darme la orden de ir a La Paz a cotizar computadoras. Con todo esto creo que el memorando parece que va a valer la pena.

Hoy en la tarde hizo su aparición el ingeniero Wilson, quería que uno de nosotros lo acompañe para realizar una inspección en la posta de salud de Chiaraque, después de las observaciones que le hicimos. Como José no quiso ir, fui yo. Ya en obra, llegamos a unas conclusiones respecto al trabajo de sus albañiles, se pudo dar cuenta que la mezcla utilizada en algunas de sus columnas fue mala, pues quedaron una especie de burbujas, y que definitivamente (y quedó de acuerdo conmigo) los muros no tenían sobrecimientos. Sus albañiles tendrán que picar un poco, aunque eso ya es desperdicio de material, porque interiormente aparecen una especie de gradas en los muros que no deberían estar ahí. De todas maneras, creo que van a tener algunos problemas en el armado del techo, que, supongo, solucionarán a su manera, pues, como se pudo observar en los muros levantados, no siguieron los ejes, existen pequeñas variaciones. Inmediatamente después que llegué pasé mi informe al Alcalde con las respectivas recomendaciones.

**Situación:** Tuve que apelar a todos mis conocimientos y a los que adquirí recientemente para poder presentar al ingeniero Wilson observaciones acertadas respecto a la construcción de la obra gruesa, justificando lo que el Alcalde muy "amablemente" le habrá dicho.

**Resultado:** El ingeniero Wilson no tomó muy en serio las observaciones que le hice, sólo realizó pequeños "maquillajes" en la obra. Además, convenció al Profesor Celso para que le firmara la planilla de avance para lograr su siguiente desembolso.

**LUNES 7.** Sede social de Alto Patacamaya. Replanteo sede social. Tamaño definitivo: 14 x 6 metros cuadrados.

Visita a Chiaraque, a la unidad educativa Franz Tamayo. Se entregaron 10 bolsas de cemento para refacción, por orden del señor Alcalde.

**JUEVES 10.** Sede social de Alto Patacamaya: se despachó material (4 barras de  $\_$ ", 14 barras de  $3/8$ ", 20 bolsas de cemento, 500 ladrillos de 6 huecos, 100 ladrillos en mitades.

**VIERNES 11.** ¡¡¡Que semana!!! Durante esta semana nos dedicamos a realizar levantamientos de áreas escolares; a pedido del Honorable Concejo Municipal, visitamos cinco comunidades: Capunuta, Patarani, Chusicani, Vituyo y Jatuquira. Solamente nos dedicamos a verificar la totalidad del área escolar, no la ubicación ni medidas de las construcciones existentes al interior de ellas, son enormes y todas muy lejos unas de otras; hacer eso hubiera significado más tiempo y contar con un medio de transporte seguro.

Los dirigentes de esas unidades educativas necesitan presentar ese documento para poder poner en regla sus documentos en la oficina distrital de educación y poder solicitar más ítems, si es necesario. Fue un trabajo arduo,

y por suerte pudimos conseguir que nos facilitaran la camioneta del PIE; si no estaba disponible, nos íbamos en la volqueta.

**Situación:** Levantamiento de áreas escolares. La propuesta que me hicieron los comunarios y el Profesor Celso en un principio fue traerme el dibujo hecho por sus profesores con medidas que ellos sacaron, y luego que lo dibujara y que lo firmara avalándolo. Yo me negué a eso, primero porque no tengo ninguna atribución para firmar algo como arquitecto todavía, son documentos legales, y por último, porque no estaba dispuesta a avalar algo que no conozco.

**Acción:** El tema de los levantamientos había sido llevado en clases, pero donde realmente adquirí experiencia fue durante mi trabajo en la Subalcaldía Centro (para la materia de Práctica Profesional), pues los arquitectos con quienes trabajé nos ayudaron paso a paso y pude entender el concepto de "triangulación". Gracias a eso, fue fácil aplicarlo aquí.

Se levantaron solamente las áreas escolares, no las construcciones al interior de ellas. El dibujo técnico era realizado por mi persona y el Director de la oficina se encargaba de dar a los planos la validez legal correspondiente.

**Resultado:** Levantamientos realizados.

**Comentarios:** Tuvimos algunas dificultades al principio, pues en la Dirección Técnica no se contaba ni siquiera con una huincha métrica con la suficiente dimensión, teníamos una de 10 metros para medir terrenos de 2 o 3 hectáreas. Recién después autorizaron la compra de otra de mayor longitud, porque la que tenían antes simplemente "se perdió".

¡¡Ya no aguanto!! Mucho trabajo, nadie me tira bola, todos aquí son machistas. Comentarios como el siguiente:

Alguien: Mira esas manos, ¡debes ser una inútil!

Yo: ¿Dónde está escrito que para ser alguien en este mundo te tienes que lastimar las manos?

O en la colocación de la piedra fundamental para un baño público, sobre la carretera Patacamaya-Tambo Quemado, cuando el Alcalde vio el plano que le presenté. Lo empezó a criticar hecho el "capo":

Alcalde: ¡¡Esto está mal!!

Yo: ¿Por qué?

Alcalde: ¡¡Aquí falta un inodoro!! (apuntando al baño de hombres)





Yo: Honorable, disculpe pero los hombres lo que más utilizan cuando van al baño son los urinarios, no los inodoros.

Alcalde: Ay, esta arquitecta ¡¡¡qué picara!!! Jajajaja...

Seguramente dijo eso para quedar bien, pues más inodoros de loza significa que el baño va a tener una mayor inversión. Se puso rojo, un poco molesto, porque creo que me dio la razón. Me miró y luego era como si no existiera, todas las otras observaciones que dijo y los chistes eran sólo con el supervisor y los demás hombres. ¡¡Qué difícil que es ser mujer por aquí!! Nadie te toma en serio, me respetan, eso sí, porque tengo un buen cargo, pero muchas de las cosas que propongo u opino ni las ven o no las toman en cuenta.

Esa semana terminé súper deprimida, ni siquiera pude volver el domingo, no tenía ganas. Gracias a Dios estoy cerca de la ciudad de La Paz, puedo volver cuando quiera, o cuando lo necesite.

Batería de baños de Zona Porvenir. Colocación de piedra fundamental, en un lugar diferente al que querían los vecinos. Ellos lo querían ubicar sobre las vías del tren (¡las cuales todavía están en uso!). Se buscó un nuevo lugar.

**Situación:** Inicio de la construcción de la batería de baños de la Zona Porvenir.

**Acción:** Se efectuaron pequeñas modificaciones al plano originalmente diseñado para adecuarse al nuevo lugar. Los planos ya estaban listos y el cálculo de presupuesto también. Sólo faltaba anexar el plano de las instalaciones sanitarias y su respectivo presupuesto.

**Resultado:** El Alcalde dio visto bueno para iniciar la construcción en el nuevo lugar indicado. Posteriormente, aparecieron los dueños del "nuevo" lugar escogido.

**Comentarios:** La presente obra estaba contemplada en el POA, y la solicitud viene desde antes de mi ingreso al Municipio. No existe un cronograma claro o algún tipo de programación que organice la ejecución de las diferentes obras. Éste es uno de los diferentes equipamientos que se presentan en la ciudad sin previa planificación (aunque se encuentra en el PDM, no corresponde a ningún Plan Regulador Urbano, porque, si existe, no está en la Alcaldía), sino a consecuencia de la necesidad de los vecinos. El baño irá al servicio de los choferes y pasajeros que hacen uso de la parada al inicio de la carretera Patacamaya-Tambo Quemado.

**Instrumentos:** Urbanismo, Taller.

**LUNES 14.** Hoy con José realizamos una visita a la Zona Moderna, a la construcción de los techos de las aulas octogonales. La obra ya está retrasada, los techos se concluyeron pero la construcción de la obra fina está demorando mucho. Ya hubo una demora a causa de que tuve algunos problemas en el cálculo del material para el techo; al final resultó ser casi el doble de todo lo que yo había calculado, en especial de los listones de 2 x 2", pero también en el entranquillado y las calaminas, (era que vaya el día que las entregaron, a explicar cuál era el plan). Los cortes fueron mal hechos y obviamente se desperdició material.



**Situación:** Importancia de la supervisión de obras. Definitivamente es importante estar en obra para que las cosas se hagan como se planificaron. De haber mantenido un control constante, no se hubiera llegado a esta situación.

**Acción:** Se tuvo que entregar más material del previamente calculado.

**Resultado:** Techos concluidos.

**Comentarios:** Es importante tomar conciencia de las etapas del proceso de construcción: las tareas preliminares, obra gruesa, obra fina y obras complementarias. Y considerar una planificación y un cronograma de actividades correspondiente a cada etapa. Con esos instrumentos se podría haber hecho un mejor control de la misma.

**Instrumentos:** Construcciones. Práctica profesional.

Parece que los padres de familia tampoco están colaborando. Teóricamente la contraparte que coloca la comunidad, en este caso la Asociación de Padres de Familia de la zona, es mano de obra, colaborando al albañil que se adjudica la construcción. Según Don Emegidio, al ver el retraso de todo, simplemente desaparecieron. Y los de Finanzas tampoco ayudaron, retrasaron tanto los desembolsos que el maestro se aburrió y ya no fue más a cobrar, además que tuvo que despedir a sus ayudantes, pues ya no tenía con qué pagarles. No es el único que sufre de esta manera, ya muchos albañiles se quejaron por esto, sólo les queda hablar y reclamar eso al Alcalde, yo nada o casi nada puedo hacer. ¡¡Me da una rabia!! Sólo ganan entre 1.000 y 1.500 bolivianos en el tiempo que tardan para realizar la obra, ¡¡y tienen que esperar tanto!! Y además de esperar tanto, los albañiles tienen que "tratar bien" a los de Finanzas para que éstos les entreguen los cheques. Es decir, llevarlos a comer o llevarles un refresco o comida, que les sale más barato que entregarles dinero en efectivo. Bueno, se habló con el albañil y con el máximo dirigente de la zona y se concluyó en el compromiso de concluir y entregar la obra a más tardar el 31 de octubre, como máximo y único plazo; porque si no, serían sujetos a sanciones económicas, como se estableció en el contrato.

**MARTES 15.** Ahora sigo trabajando, decidí que voy a aprovechar estas energías para hacer lo mejor posible, meter mi cuchara donde pueda, algo de todo lo que pretendo tiene que resultar. Creo que es mi orgullo lo que me mantiene aquí, ese orgullo de saber de lo que soy capaz y demostrarlo. A veces me da ganas de preparar y presentar mi curriculum, para tapar la boca de algunos de por aquí. Quisiera ver sus caras, si lo hiciera, pues yo no soy cualquier "cosa". Quiero demostrarles que no soy inútil, como creo que ellos están pensando.

Fernando siempre me decía que iba a ayudarlo par coordinar ambas direcciones (la Técnica y la de Finanzas). Hoy no le quedó más que hacer, o mejor dicho, empezar con el armado de fólder con el desembolso para cada partida designada en el POA. Creo que mi actitud le molestó un poco, porque después me dio una "tarea" para mañana. Pero eso no importa, lo importante es que ya empezamos con el trabajo. Mientras, yo hago mi "tarea": preparar el estado de ejecución en el que se encuentran los proyectos del POA. El plan es colocar uno en la oficina, otro en la oficina del Comité de Vigilancia y otro al ingreso, para que todos sepan en qué andamos.

**Acción:** A final el trabajo no se pudo realizar en su totalidad, sólo un cuadro referente al estado de ejecución de las diferentes obras a las que se llegó a tener el suficiente acceso. Los funcionarios de Finanzas fueron muy reacios en proporcionar la información necesaria.

**Resultado:** Sin embargo, el cuadro que se pudo colocar en la Dirección Técnica tuvo un efecto positivo entre los comunarios, pues era una forma gráfica de informarles qué hacíamos, y más que nada, transparentar los montos designados a la ejecución de las obras en sus comunidades y que ellos también llevaran un control más efectivo.

**Comentarios:** Esta actividad, así como el hecho de mandarme a cotizar computadoras, fue una forma de atraer mi atención y esfuerzo a otros objetivos. Batería de baños en Zona Porvenir. Problemas con el nuevo terreno, apareció el dueño y quiere vender.

**MIÉRCOLES 16.** ¡¡Hoy es mi cumpleaños!! Creo que aquí están preparando algo, o por lo menos eso parece. Voy a ver qué pasa... Extraño a mis papás; aunque no soy de las personas que festeje su cumpleaños, ellos me hacen falta en un día como hoy.

Ya tengo más confianza en mis actitudes y decisiones: "es cuestión de actitud", como una vez alguien me dijo. Sin necesidad de gritar, sólo hablar fuerte, con seriedad y con una buena razón (causa justificada), ellos se dan cuenta que tengo razón, o por lo menos me escuchan. Sin embargo, a veces no se puede evitar esa actitud para con las mujeres, como por ejemplo pasarse de largo y no saludar, ¡¡ni siquiera mirar!! Aunque yo esté al frente, primero saludan a todos los hombres y luego a mí. Pero yo no me dejo, con más ganas los saludo, ¡y es que tienen que por lo menos saber que yo sí los vi!

**Situación:** El saludo.

**Comentarios:** "... El saludo en la cultura aymara es muy importante, pues quien no saluda es considerado como si pasase un perro. Aun en los caminos del campo y en pueblos alejados se conserva el saludo; pese a que la gente no es conocida se debe saludar. Pero últimamente el saludo está perdiendo importancia.... En la sociedad aymara se escucha con frecuencia el kamisaki (¿Cómo estas?) Manual de la lengua aymara (Intensivo) Félix Layme Pairumani, Profesor de aymara, UCB. p. 16

Este día trabajamos fuera de la oficina, logramos gestionar la camioneta para uso exclusivo de la Dirección Técnica y nos fuimos de visita a diferentes comunidades los tres: David, José y yo. Fue muy cansador, pero ya era hora y teníamos que hacerlo.

Primero fuimos a Villa Manzanani, a inspeccionar la construcción del baño antisárnico. Es un baño para que los animales sean desinfectados, puede ser utilizado por ganado ovino y vacuno (yo dibujé los planitos y David me había explicado ya cómo funciona). Allí vimos que la mano de obra era defectuosa, el maestro que escogió la comunidad no hizo un buen trabajo, todo tendría que haber sido hecho en hormigón ciclópeo, y aunque así hubiera sido, la mezcla era inadecuada. Además, no se respetó el diseño ni las especificaciones que fueron dadas con anterioridad.

Luego fuimos a Alto Patacamaya. La construcción de su sede social va bien, no surgieron observaciones, vimos a la gente trabajando, mejor dicho, al maestro albañil y a sus ayudantes, cholitas esposas de los comunarios. Hay buenas perspectivas.

En Huancarani, David y José verificaron el estado del tanque para el sistema de agua potable y el trazado de las excavaciones. Por lo que pude ver, al tanque le falta la caja de llaves y el colocado del impermeabilizante. Según me dijeron, el problema está en la obra de toma y la caseta de bombeo. Están retrasados.

**Situación:** Uso de impermeabilizantes.

**Acción:** Se averiguó cuál sería el aditivo a utilizarse y en qué cantidad.

**Resultado:** Bajo el control de David, se hizo el vaciado correspondiente.

**Comentarios:** Gracias a la materia de Prefabricados, se tuvo un acercamiento al uso de los aditivos Sika, que colaboran con la función del cemento.

En la comunidad Collpa Huancarani visitamos la construcción de la vivienda de maestros para la unidad educativa del lugar (¡¡es la que yo diseñé!!). Los maestros son buenos, ya están ejecutando la obra fina, ya habían colocado las puertas y ventanas, y está quedando bien, aunque se pudo ver la ausencia de padres de familia; no los están colaborando.

En Huañajhuira se verificó que la construcción del conjunto de la obra de toma y el asud derivador han sido hechos según recomendaciones (sistema de riego); el terreno es rocoso y por eso se sigue demorando en la excavación. Luego visitamos la construcción de las dos aulas y la dirección en la unidad educativa Chiarumani. Siguen en la obra gruesa, están súperretrasados; los dos maestros que se dividieron el trabajo parece que tienen problemas entre ellos, y como no se hablan, uno de ellos hizo un muro 5 centímetros más alto que el otro. Tendrá que picarlo, pues se instruyó que para la próxima semana se debe estar vaciando la viga cadena.

Finalmente fuimos a Quiswarani, a inspeccionar la construcción de los muros del tanque para el almacenamiento de agua de un sistema de riego.

*Esa lengua, que posee mucha semejanza con el quechua o lengua de los Incas, y que tal vez sea la fuente, es, según me han dicho los hombres instruidos del país, muy rica y llena de comparaciones ingeniosas, de figuras elegantes y sobre todo de variados términos para expresar las sensaciones. Por desgracia, durante mi corta estadía en los lugares donde se habla, sólo pude aprender algunas palabras, las más usuales, y no estando en condiciones de juzgar por mí mismo, los fragmentos que conseguí no me satisficieron completamente. No siendo el español comprendido más que por algunas personas de la sociedad, no podía hacerme entender en el campo más que por un intérprete.*

*Aleide D'Orbigny:  
Viaje a la América meridional*

Estuvimos todo el día fuera y terminamos muertos. Integrar un grupo de estas características, multidisciplinario y recién iniciándose en el campo laboral, es bueno, porque todos tenemos la capacidad y disponibilidad de trabajar en equipo, aportando cada uno sus propias ideas y conocimientos en nuestras actividades y en la resolución de nuestros problemas, además que tenemos una amistad muy bonita.

¡¡Hoy hubo cenita para mí!!, todo tranquis, la gente que me invitó parecían sinceros al decirse mis amigos, inclusive hubo torta y un "coektail" para finalizar. Fue un lindo detalle de ellos para mí.

Comunidad Villa Manzanani. Construcción baño antiséptico. Visita de inspección: se está desperdiciando cemento, el vaciado está mal hecho, empezando por la madera y el encofrado que utilizaron. Se encontraron muchas "burbujas de aire" en ciertos sectores. El vaciado en otros lugares es demasiado tosco. Falta madera para encofrado y, según dicen, dos volquetas de arena y una más de piedra. Se tiene que verificar eso, lo más seguro es que las volquetas que trajeron piedra y arena antes no hayan traído los 6 cubos cada viaje, sino menos. Ver si el contrato ya está listo y cuándo se hará el primer desembolso.

Batería de baños de Zona Porvenir. Apareció el dueño del terreno donde se colocó la piedra fundamental, es el señor Gervasio Lima. Él y dirigentes de la zona vinieron a visitar al profesor Celso para ver la manera de arreglar el asunto; los otros dirigentes eran Justiniano Choque Capia, Milana Laura y Evaristo Cori.

Sede social de Alto Patacamaya. Visita sorpresa a la construcción. El libro de órdenes no se encontraba ahí y el dirigente encargado no estaba. Después del replanteo, los comunarios decidieron hacer modificaciones leves en la planta. Columnas vaciadas y muros en un 65% de avance. Verificar lo del contrato. Calcular la última parte de ladrillos y cemento.

**MARTES 22.** Siento no haber escrito antes, pero voy a tratar de ponerme al día. Ya se acerca el fin de gestión y hay muchísimo trabajo en la oficina. El problema es que el Alcalde nunca está, se va a diferentes actos y no aparece hasta el día siguiente porque se queda bebiendo; toda la semana fue así...

El Oficial Mayor se va a La Paz, dizque a la Prefectura. Los Honorables Concejales también viajan a La Paz, para participar de cursos de capacitación, pero parecen sospechosos (últimamente desconfío de todo y de todos). Y es que dicen que van a viajar para participar en un taller "todo" el día y a las 11 de la mañana siguen dando vueltas por Patacamaya.

Para variar, la semana pasada volvimos a tener visitantes por aquí. El ingeniero Wilson, que todavía no devolvió la llave de la oficina, viene y usa la máquina cuando no estamos y saca algunos documentos o planos. Y eso no es lo peor, lo que pasa es que utiliza todo el material, hojas y tinta, que a duras penas conseguimos de almacenes, porque ni yo ni David podemos "adquirir" nada de ahí. Por "órdenes del Señor Alcalde" (fue mi iniciativa) se cambió la chapa de la puerta para tener mayor seguridad, lo hicimos el viernes. El problema fue que a pesar de haber pedido autorización al Profesor Celso, después que lo hi-

cimos no le pudimos entregar la llave de la nueva chapa, pues él se había ido a La Paz, a ver cómo van nuestros tramites en el FNDR. Pensamos que no habría ningún problema, pero parece que el sábado intentaron entrar a la oficina, él, el Alcalde y el ingeniero Wilson y vieron la "sorpresa" que dejamos. Se enojaron, pero luego no dijeron nada, ni el lunes ni el domingo; yo ya me esperaba otro memo.

Esperemos que esto funcione, porque escuché comentarios de gente que vio lo que sucedió y cómo sucedió el sábado, que escucharon cómo Wilson, enojado, se mofaba de nosotros diciendo que no importaba lo que habíamos hecho porque igual él tenía la llave; ¡¡clarito será!! Y hablando del ingeniero Wilson, ayer confirmé mis sospechas: él trabajaba en la Alcaldía como asistente técnico del PDCR II, y apenas salió, su empresa constructora se adjudicó la construcción de la posta de salud para la comunidad de Chiaraque, tal vez por invitación directa, porque aquí en la Dirección Técnica nunca nadie se enteró, o quizá sólo el Profesor Celso. Antes de irse, él ya sabía cuál iba ser el costo (él mismo lo calculó, él me hizo dibujar los planos y hacer los cómputos, y después él sacó el "presupuesto"), y lo más seguro es que haya inflado el presupuesto de la obra y el monto que se colocó para su ejecución en la reformulación del POA: 59.000 Bs. Moviendo sus influencias, consiguió que el Alcalde se la entregara. Creo que para la magnitud de la obra, ese monto es algo elevado, y encima tenemos algunas observaciones técnicas a la obra gruesa, que casi no tomó en cuenta. Lo más trágico es que acaban de facilitarme su contrato ¡¡y es una burla!! Los "inteligentes" de Finanzas se dejaron engañar (habrá que adivinar por "cuánto"). Por ejemplo, ahí dice que se efectuará la entrega provisional 5 días antes de la entrega final, ¡¡cuando por norma es de mínimo 20 días!!

**Situación:** Qué actitud se puede tomar contra un "sistema" que trabaja de esa forma, nadie es inocente y todos roban. Si es así en un núcleo tan pequeño de poder como es la Alcaldía, donde sólo se roban cientos, ¡¡en otros estratos se roban miles!!

**Comentarios:** No es ético, no es lógico, pero existe y es muy frustrante. Los profesionales jóvenes creo que deben ir en contra de ese "sistema", si tienen la voluntad de trabajo y no la codicia, y además, si están preparados para ese choque y no para integrarse a ese tipo de situaciones. Se tiene que aprender a confiar en gente nueva.

Los señores de la junta escolar de la unidad educativa El Porvenir siguen insistiendo. Lo que pasa es que quieren que se construya una nueva batería de baños para sus alumnos, ¡¡y con toda razón!! Cuando fui a visitarlos me di cuenta que las que usan actualmente están en muy precarias condiciones. No se qué hacer, esa obra no está insertada en el POA, pero no pararán hasta conseguirla. Acaban de hablar con el Señor Alcalde, y él autorizó el inicio de los trabajos. Los de Finanzas no quieren que autorice nada y el Profesor Celso no está; ni modo, voy a tener que solicitar una autorización escrita al señor Alcalde, tal vez así me evite de problemas. Finalmente dimos inicio a todo; ya entregué el plano del baño (que ya lo había dibujado) y despachamos la primera parte

del cemento necesario para comenzar con los cimientos. Esos señores están felices, pero yo me pregunto de dónde irá a salir el dinero para esa obra. Y peor aún, ¿para qué los municipios hacen POAs si al final no los van a respetar?

**Situación:** Ya se habían concluido muchas obras contempladas en el Plan Operativo Anual; sin embargo, muchas de ellas con sobregiro y otras muchas que se ejecutaron estando fuera de presupuesto.

**Comentarios:** Existía una falta de organización y planificación en la ejecución del POA. A pesar de todo eso, la gente considera al Alcalde como una persona capaz, primero porque ve obras y también porque se había mantenido en su puesto por 3 años. Y eso es bueno, porque, aunque con algunos sobresaltos, se logró conseguir "estabilidad" en el Gobierno Municipal.

**JUEVES 24.** Hoy se realizó la primera Cumbre. La Alcaldía estaba llenísima de gente, por suerte habían unos enviados de AMDEPAZ para colaborar con todo; ayudé con algunas cosas, sobre todo a organizar algunos documentos; pero más que nada estuve como una observadora más. Básicamente, todo se trató de la presentación de informes de todos los que componen el Gobierno Municipal: el Ejecutivo, el Concejo y el Comité de Vigilancia.

Hoy fui de inspección a dos unidades educativas.

En la cancha de la unidad educativa Nueva Esperanza los trabajos están paralizados. Obviamente, no se pudo encontrar a ningún dirigente, se necesitarán bolsas extra de cemento para arreglar los problemas que tenían antes; las juntas de dilatación estaban terriblemente hechas, sin regla ni lienza, hay que picar eso y terminar de vaciar el otro sector, con un mejor acabado, más fino. En la cancha de la unidad educativa Juan José Torrez recién empezaron hace como dos semanas, y mientras llegan las volquetas con piedra los padres de familia, junto al Maestro y sus peones están empezando el empedrado, colocando las líneas base y nivelando todo. Se pinta bien, pues el trabajo hasta ahora fue hecho con mucho esmero.





*No carecía de encanto el sitio donde me había detenido. Establecí mi campamento entre dos brazos del mismo río, en una isla descubierta, rodeada de pequeños zarzales de una sensitiva tal vez más sensible de todas a las contactos, teniendo ante la vista una hermosa especie de carrizo, cuya hojas se abren en abanico, especie tan común en la regiones tropicales, pero que veía por primera vez. Su ramaje tupido caía, de cada lado del río, formando una gran cortina, que dominaba la cortina más alta de los árboles de la playa; y el horizonte, a derecha e izquierda, terminaba en altas montañas. Si seguía con los ojos el curso del valle, tenía ante mí la más hermosa lejanía, sea que mirase hacia las fuentes del río, sea que mi vista se fijara en el Río de La Paz.*

*Alcide D'Orbigny  
Viaje a la América meridional*

## ♣ En noviembre

*Donde Ángela se muestra más contenta y satisfecha por lo que está haciendo, ayudando en mil y una cosas a los pobladores del lugar ☺*

**MARTES 5.** Hoy se realizó una reunión entre los representantes de la empresa consultora CRG (que, según yo, "fraudentemente" se adjudicó la división del Proyecto de alcantarillado para la ciudad, por ser "del partido") y representantes importantes de las Juntas de Vecinos de Patacamaya. Se hizo un primer acercamiento, tomando en cuenta como características principales para definir qué sitios serían beneficiados con la ejecución de la Primera Fase del Alcantarillado la actividad económica y comercial que se genera en las carreteras Patacamaya-Tambo Quemado y Panamericana y también los equipamientos importantes como el Hospital y los colegios y unidades educativas con mayor cantidad de alumnos. Intentan conseguir un consenso mayor; sin embargo, este proyecto, anteriormente elaborado, da pena: los costos son muy altos y faltan especificaciones importantes, cortes, detalles, etc. La ejecución seguro que estará a cargo de la empresa que elaboró el proyecto original. Bueno, en la reunión todos, como buenos dirigentes, defendían su posición; costó mucho que cedieran su turno a otras zonas.

Había un señor que me hizo renegar. En el proyecto se calculó que el diámetro de la matriz iba a ser de 6 pulgadas, y él insistía y quería aumentar ese diámetro a 8", ¡regateando todo como si habláramos de papas! Al final, como sólo hablábamos del "proyecto" y no de la ejecución "definitiva", esperarán la presentación de las dos partes, ya divididas, para seguir insistiendo. Hay una duda que tengo por ahí, ¿se podrá hacer un proyecto de un alcantarillado sanitario para una ciudad como Patacamaya, sin considerar el alcantarillado pluvial? ¡Ya se enlosetaron dos avenidas sin tener ni siquiera canales! Luego gastarán más dinero tratando de adecuar eso.

**LUNES 11.** La semana pasada pasó muy rápido, el martes llegué y directo a hacer cómputos para despacho de material. El miércoles salir de inspección a Muruchapi. Hicimos el levantamiento de su área escolar, es una comunidad que queda a tres horas de aquí, relejos, y se llega atravesando un camino como el de los Yungas, pero sin plantas ¡¡se llega a ver el Illimani!! Pero casi me muero, porque me olvidé mi cámara y no tomé fotos. Esa comunidad es muy diferente a Patacamaya, está ubicada entre cerros, casi no hay lugares planos, y aun así, en una hondonada, tienen su cancha de fútbol. Como queda tan lejos, cuando volvíamos, un señor se acercó para pedirnos el favor de llevar a su esposa al hospital, estaba muy enferma y quería aprovechar la camioneta. No pudieron hacerlo antes porque el camión no entraría en menos de 5 días. La señora estaba muy enferma, no podía ni caminar, nos dio mucha pena y obvio que aceptamos, la dejamos en el hospital.

El jueves aproveché que íbamos a San Martín y trajimos los cactus para el hospital. El viernes fue la segunda Cumbre, sin mucho problema (sólo que empezaron tarde porque se cortó la luz y tardaron siglos en conectar el motor) y luego ya era sábado y estaba en La Paz.

Hoy se cortó la electricidad en toda Patacamaya, justo cuando iba a ayudar a Carlos, el del Canal 13, o mejor dicho, la señal municipal. Se iba transmitir un programa en vivo, iba a ayudar con una de las cámaras, ¡¡mi debut en la TV!! Ni modo, supongo que habrá otras oportunidades. El programa que se iba a emitir era la "Senda del Saber". Resulta que uno de los colegios privados de aquí, el DAGOGA (Daniel Gómez García) organizó una especie de concurso entre los colegios, sobre conocimientos de historia y literatura. Cada



colegio presenta dos equipos de 4 personas (los mejores alumnos) de 3ero y 4to de Secundaria. La iniciativa es muy buena, pero el detalle es que no me parece tan útil, porque lo que están haciendo es básicamente obligar a los alumnos a memorizar los libros "guía", como les llaman. En el caso de historia, por ejemplo, es el libro de Mesa Gisbert "Historia de Bolivia" y en literatura, libros de autores nacionales, como "La Chaskañawi", "La Niña de sus Ojos", "Raza de Bronce" y otros más. Las preguntas son muy específicas, como ¿cuál era el nombre del perrito del hijo del portero de Juan?, o algo así ... jajajaja. Y encima de todo, nadie sabe cuáles irían a ser los premios; el Alcalde se comprometió a darlos en un futuro cercano.

**Situación:** Capacidad para adecuarse a diferentes situaciones.

**Comentarios:** Una de los beneficios que los municipios obtienen cuando se les envía gente joven para trabajar en ellos, es la disponibilidad y la capacidad de adaptación a diferentes situaciones y requerimientos. Nosotros poseemos las energías y las ganas de ayudar y colaborar sin mucho problema.

**MARTES 12.** Sigamos con la historia. Hoy ya es otro día y hace sol radiante y mucho viento, por cierto. Ayer llovió hartísimo y esta mañana me levanté con la sorpresa de que tampoco hay agua porque, como no hay energía eléctrica, el motor principal para el abastecimiento de agua de la ciudad no funciona. Dicen que esto durará más o menos tres días. Por aquí todos estamos con muy poco trabajo. No es mucho lo que se puede hacer sin energía eléctrica.

**LUNES 18.** ¡Hoy fue mi primera vez! Estuve como camarógrafa del canal de la Alcaldía. Estuvo muy divertido, por lo menos al final, porque la verdad, al principio estaba muy nerviosa. No creí que me iba a poner así, estaba súper

nerviosa, casi tanto como los concursantes, no quería que nada me salga mal. Pero sinceramente estuve más o menos, me pasó de todo, casi se me cae la cámara unas cuatro veces y tuve problemas serios con el zoom. Otro amigo estaba con la otra cámara y Carlos coordinaba todo el resto. Fue una experiencia diferente, aprendí y pasé una noche agradable; lo mejor de todo es que gane un amigo más. Me olvidaba, hoy se inauguraron las aulas octogonales (mis techos octogonales); me invitaron pero no pude ir, la verdad es que el Alcalde no me llevó y aunque podía haber ido sola no quise porque eso hubiera sido una afrenta hacia él, más aun considerando que hay mucho trabajo por hacer y que me falté casi toda la semana pasada. Asistí al taller que organizó AMDEPAZ (Asociación de Municipios de La Paz) sobre la formulación del POA. Ni modo, igual son mis hijitos (los techos) y luego iré a sacarles una foto. Y para variar, el Alcalde no volvió a la oficina en la tarde, se quedaron "festejando".

Hoy al fin pudimos entregar las observaciones al proyecto del enlosetado de las avenidas 6 de agosto y 2 de febrero. No es malo el proyecto, pero algunas de las cosas que vi, y que me parece increíble que pase en una empresa consultora, ¡¡es que no había cortes!!, ni longitudinales ni transversales. Creo que es lo mínimo que debería tener.

**Situación:** Es muy frustrante no poder hacer la diferencia, es decir, es muy difícil poder hacer algo al respecto. En este caso se intentó mediante las observaciones pedir más cosas o cosas más específicas; por órdenes superiores tuvimos que detener esas acciones.

**Comentarios:** Prevalecen intereses superiores, intereses "políticos", por uno o por otro lado, antes que los intereses de la sociedad.

**MIÉRCOLES 20.** ¡Que días! Mucho trabajo y por todo lado; y lo peor de todo es que sigue llegando gente que está aprovechándose del Alcalde, le hacen tomar y luego lo comprometen a realizar obras de todo tipo, inclusive aparecen con libros de actas firmados. Entonces aquí ya no hay cómo decirles que no, y como al Alcalde no le gusta quedar mal, simplemente autoriza desembolsos de dinero y material. Se acerca el fin de gestión y no sé que haremos... Así pasó, por ejemplo, con el terreno para la Asociación de Carniceros. Consiguieron que el señor Alcalde les donara un terreno para la construcción de su sede (un terreno que considero peligroso, porque está justo al lado de un río que dicen que tiene mucho caudal). Lo más sorprendente del asunto es que empezaron a aparecer dueños, y por tanto se lo va a tener que expropiar. Me pregunto: ¿será eso legal? Expropiar terrenos a favor de privados es algo ilógico (eso según yo), pero no estoy tan segura, y de todas maneras no hay un monto para eso en el POA. Pero como dice el Alcalde: "yo soy el Alcalde, yo puedo darles el dinero".

Lo más trágico es que ahora veo a los carniceros rondar la oficina del Alcalde. Es más que seguro que quieren conseguir materiales para amurallar el famoso terreno. Y ése no es el único caso; la semana pasada se inició el techado de un aula en la Zona Porvenir "por órdenes del Alcalde". Ya me cansé de pelear, lo único que me resta hacer es calcular la cantidad de material que se va a utilizar para que no pidan más de la cuenta.

Cada vez que les decía que un proyecto no iba a poder ser, ellos me respondían con frases típicas como: "el Alcalde es bueno" o "el Alcalde es buena gente y nos comprende" ¡y una cómo se puede oponer a eso! El Alcalde aquí es un pequeño rey, por aquí existe un servilismo total, todo lo que dice es ley o tiene que serlo. Todavía no comprendo esa forma de ser, obviamente a él le agrada bastante, creo que todas las actitudes deberían estar en base a un respeto mutuo y no una "sumisión" frente a otra persona. Otra de las dudas que tengo, o mejor dicho, observaciones que he venido haciendo, se refiere a los sueldos. Sorprendentemente aquí hay gente que vive y mantiene a sus hijos con 400 o 500 Bs. al mes. ¡¡Yo gano 850 Bs. y ya no me queda nada!! (bueno, tengo un ahorro neto de 11 Bs.). Eso me hace sentir medio mal, no sé en qué gasto tanto.

Ahora estamos trabajando con los de Finanzas armando el POA para presentarlo en la Tercera Cumbre. Los de AMDEPAZ nos dieron un programita que no parece ser muy complicado, sólo llenar datos. El detalle aquí es que falta tanta información, es difícil mantener continuidad de todo o asumir esa responsabilidad. Por suerte Jesús se encargará de eso, ¡lo domina!

**JUEVES 21.** Hoy estábamos tratando de imprimir las transparencias para la presentación de la Tercera Cumbre, cuando me dijeron que no se iba a realizar porque se cruzó con otro evento, la entrada autóctona. Resulta que, o mejor dicho, dicen que la invitación a la entrada la enviaron recién ayer. Es una entrada autóctona escolar en la que participan casi todos los colegios de Patacamaya del área rural y urbana y de 1ero a 5to de primaria. Se cruzaron con la fecha de la Cumbre por falta de coordinación, para variar. Dicen que es el segundo año en el que se realiza la entrada. La Plaza 15 de Agosto estaba llenísima de padres, profesores y alumnos: ¡emoción total!

Improvisaron un palco para el Alcalde y Concejales sobre la volqueta. Se anunció por alta voz que la cumbre se posponía para el próximo jueves, el 28, y se dio inicio a la entrada. Fue muy importante para los niños el hecho de bailar para el Alcalde, en la plaza principal. Alquilieron vestimenta y disfraces desde La Paz y Oruro, había inclusive grupos autóctonos con instrumentos de viento, conformados por niños, y cuando no tenían, por intermedio de la amplificación (que la Alcaldía posee y que utiliza en actos como éstos) colocaban música. En la animación se turnaban algunos funcionarios de aquí. Fue muy cómico escuchar cómo se lucían con sus frases "innovadoras". La entrada se prolongó hasta las 5 de la tarde, fue muy larga, y como el Alcalde se fue después de la entrada, todos aprovecharon y desaparecieron temprano.

**VIERNES 22.** Se cortó la electricidad otra vez. Dicen que se cayeron dos postes de alta tensión en la entrada de Patacamaya, por el lado de Oruro; nadie o casi nadie puede trabajar porque no hay computadoras. Ni siquiera podemos salir de inspección, porque no tenemos gasolina y la bomba en la estación no funciona.

Ya volvió la electricidad, son casi las 3 de la tarde, está lloviendo y mucho, esto no va a parar tan fácil. No hay emoción para hacer nada. El Alcalde se fue a La Paz, quien sabe para qué, otra de sus desapariciones momentáneas. Casi todas las autoridades de Patacamaya, las que conforman el Gobierno Municipal, viven aquí, tienen sus casas y trabajo, pero como la ciudad de La Paz queda cerca, se la pasan viajando y viajando, y disfrutando de los viáticos.

Ya estoy en La Paz, jejejeje, yo también hice una huida estratégica. Resulta que el Profesor Gregorio y Fernando me invitaron a ir al cuartel; ni corta ni perezosa acepté. Como seguía lloviendo, no pudimos ir a dar una vuelta pero por lo que vi, es enorme y agradable. Todo el lugar está conformado por una especie de domos para las viviendas y oficinas, tienen canchas y hasta una antena repetidora. Parece ser un cuartel muy importante a nivel Bolivia, es el "Batallón de Tanques Calama". Luego, cuando retornábamos a la ciudad, aprovechando el taxi, les pedí que me dejaran en la carretera, fui a mi cuarto, recogí mis cositas y me vine.

**LUNES 25.** Llegué muy temprano y me vine directo a trabajar. El Alcalde organizó una reunión en su oficina y antes de ir a La Paz nos designó a todos diferentes actividades. A mí me ordenó que vaya a inspeccionar las canchas polifuncionales de la ciudad, de las unidades educativas Juan José Torrez, Nueva Esperanza y Litoral, y a José, el supervisor, al baño de la Zona Porvenir, el de la Zona Central y dejar una carta en la oficina de CARITAS. Decidimos ir juntos en bicicleta; estuvimos casi toda la mañana, de lugar en lugar y de extremo a extremo de la ciudad.

En la unidad educativa Nueva Esperanza, el trabajo de la cancha ya está concluido. El último tramo que fue vaciado está en excelentes condiciones; sin embargo, la primera parte (la que se hizo con el anterior maestro albañil) no es un buen trabajo, tiene que ser picado y se tiene que volver a vaciar. Calculamos que serán necesarias unas cinco bolsas más.

En la unidad educativa Litoral, la cancha polifuncional tiene un poco de retraso. Sólo empedraron dos tercios del total, el empedrado en algunos lugares no está a nivel y el problema es que el albañil no tiene la colaboración de la gente del lugar, está trabajando casi solo. Va a tardar mucho esa cancha si las cosas siguen así.

La obra gruesa de la batería de baños de la Zona Porvenir ya fue concluida; después que excaven el pozo séptico se procederá a entregar el material para continuar con la obra fina.

La refacción del baño de la Zona Central continúa. Es una batería de baños que fue construida hace 3 años, dicen, y que nunca se usó, pero ya robaron varias duchas que ya estaban instaladas, o tal vez nunca las colocaron. La instalación de agua está mal hecha y tiene varias fugas, los lavamanos (que antes se encontraban afuera) ya fueron retirados, y el maestro albañil, Don Apolinar, estaba revisando la instalación eléctrica.

La cancha polifuncional de la unidad educativa Juan José Torrez va bien no más; es un buen trabajo, de calidad, se nota en el trabajo de juntas y el hormigón que utilizaron. Pero la carpeta de concreto, cuya especificación en los planos constructivos que les entregué era de 5 centímetros, lo hicieron de 7, así que se tendrán que adicionar 15 bolsas de cemento más, ¡¡uyyy, otro sobregiro!! Ahí nos hicieron un reclamo respecto a las vallas, y lo verificamos ahí mismo. El trabajo es malo, las soldaduras no aguantarán ni un mes, y los tableros no están bien sujetos. Con razón los ofrecieron tan baratos, ¡y el Alcalde aceptó! En la tarde, a realizar los respectivos informes. Día de lluvia otra vez.



**MIÉRCOLES 27.** Hace frío, está lloviendo y para variar se cortó la electricidad. Otra vez ese sentimiento de inutilidad, no hay mucho incentivo por aquí... Mañana es la Cumbre 3, ya veremos cómo nos va. Hay problemas en Chiarumani a causa de las intensas lluvias, deslizamiento y pérdida de cultivos; la riada también arrastró a su paso una obra de toma.

Se tiene que elaborar el Pliego de Condiciones para el proyecto del enlosetado en su segunda parte, y aunque trato de integrarme al equipo, sólo soy una observadora más. También se tienen que seguir elaborando los perfiles de proyectos, los que ya fueron ejecutados o están en ejecución, para anexarlos a las carpetas de proyectos. Y encima, tengo que hacer todos mis informes para la universidad y la coordinación...

**JUEVES 28.** Hoy se está realizando la Cumbre 3. No hay mucha emoción en el asunto, la mayoría de las cosas que se escuchan por aquí son reclamos. Al elaborar el POA que se está presentando, se trató de colocar casi todas las prioritizaciones que nos dieron, desechando las menos importantes, o las que comprenden proyectos de gran magnitud. Sin embargo, todos parecen ofendidos, creen que el dinero que está destinado al Municipio de Patacamaya es ilimitado.

Y no sólo con el POA sucede eso, con todo pasa lo mismo. Por ejemplo, lo que me pasó con la sede de Alto Patacamaya. Ellos tenían un presupuesto de 12.000 Bs. y con eso obviamente no se iba a concluir todo (obra fina). Tal vez hubiera alcanzando si es que la obra se ejecutaba con adobe (si lo ponían los comunarios como contraparte) y se seguían los planos con el área que se propuso: 8 x 15 metros cuadrados. Sin embargo, fueron unos caprichosos, la querían de ladrillo y más grande: de 6 x 14 metros cuadrados. Como yo me opuse a ese incremento en reiteradas ocasiones, al final me trajeron al Alcalde y terminé regateando con él el tamaño de la sede. Al final quedamos en 6 x 14, con la advertencia de que con el monto que estaba destinado sólo lograríamos ejecutar la obra gruesa con un sobregiro aproximado de 200 Bs.



## ♣ En diciembre

*De cómo la alcaldía se alborota por la llegada de la Contraloría* ∞

**JUEVES 12.** Toda la semana pasada me alejé un poco de mi labor en la Dirección Técnica, pues estuve de asistente (de la asistente) en la Dirección de Finanzas, porque vino la Contraloría. La historia es la siguiente: dicen que cuando el Alcalde y el Concejo Municipal tenían problemas, una de las cosas que los Concejales hicieron fue observar la gestión del Alcalde y mandar una solicitud a la Contraloría General de la Nación para que realicen una Auditoría Financiera a las gestiones 2000 y 2001. Aquí ya el Ejecutivo Municipal estaba enterado de esta situación, utilizaron como excusa la realización de las Cumbres y otras actividades para retrasar dicha visita, hasta que al final llegaron. Quedaron muchas cosas por hacer y por complementar, por eso me ofrecí a ayudarlos.

Mi trabajo fue principalmente anexar documentos al informe de la gestión 2001, que había sido empastado incompleto. Yo estaba pega y pega hojas y más hojas. También sacamos fotocopias y muchas otras cosas, lo que aquí necesitaban eran manos, porque los auditores de la Contraloría que vinieron estaban hechos a los malos, ¡¡porque siempre pedían y pedían más cosas!! Por aquí, ya sabían que iban a llegar, inclusive ya tenían a un asesor contratado para colaborarlos, encargado de preparar toda la documentación pertinente para que no recibieran ninguna observación. Lo que no sabían era quiénes iban a ser..., y estaban planeando qué hacer para tratarlos bien y obtener favores especiales.

Pero estaban preocupados, porque si venían mujeres la cosa se iba a poner un poco más difícil. Cuando llegaron esos señores, durante la primera semana y por su culpa nos quedamos a trabajar hasta muy tarde "a su servicio", casi todas las noches. Los documentos no estaban listos, ellos tenían razón de comportarse así, pero yo tenía que colocarme la camiseta del Municipio y ayudé a los de Finanzas. Sin embargo, poco les duró esa actitud, porque la verdad es que estaban abusando mucho. ¡¡Inclusive intentaron tratarme a mí como su empleada!! Yo no me dejé, pero esa actitud me molestó bastante, yo los había estado tratando con respeto, por tanto decidí que ya no iba a tratar de ser buena gente con ellos. Hasta el Alcalde tuvo que hablar con ellos, para que no molestaran tanto al personal. La primera semana tuvimos que parar casi todo el resto de las actividades. Ahora ya nos estamos habituando a su presencia y, por lo que se ve, todo va bien. No creo que vayan a haber muchas observaciones.



## ♣ En enero

*En que se ven los juegos políticos en la Alcaldía, un paro de transportes, una marcha de jubilados y otros acontecimientos "normales" de nuestra vida altiplánica* ☺

Éste es un país de conflictos o mejor dicho, muy conflictivo, a todo nivel, es pan de todos los días. Para empezar, cuando llegué el lunes me enteré que el Alcalde había estado las últimas semanas tratando de asegurar su ratificación para la gestión 2003. Consiguió o dicen que consiguió apoyo de CONDEPA y del MIR, porque tienen que ser tres concejales para lograr la mayoría. La cosa fue más o menos así: en las elecciones municipales realizadas en diciembre de 1999, ganó UCS (con 2 concejales), en segundo lugar MNR, luego CONDEPA y finalmente el MIR (cada uno con un representante en el Concejo Municipal). Hasta ahora, durante todas las gestiones, el Sr. Alcalde ha sido ratificado y esto permite una continuidad en los proyectos y en el trabajo y actividades que realiza el Gobierno Municipal; otros son los sectores donde han existido cambios.

En la gestión 2002, la coalición permanecía sin problemas, y como es de suponerse, la mayoría de los funcionarios de la Alcaldía eran de la UCS (especialmente en los puestos de importancia, es decir, Oficialía Mayor y Direcciones) y también existía personal militante del MNR. A mediados de la gestión 2002, debido a problemas internos al interior del Concejo Municipal (existen problemas entre la coalición y la oposición), se cambia el cargo de Presidente de Concejo. Los cargos de los MNRistas empiezan a peligrar, gente del MIR se prepara para ingresar. Los cargos de los UCSista están sin problemas. Para la gestión 2003, el Alcalde, sabiendo que su reelección podría estar en duda al seguir existiendo problemas al interior del Concejo Municipal (y tomando como excusa la nueva alianza que se formó entre UCS y MIR en el Gobierno Central) conforma una nueva coalición. Se eliminaron todos los cargos de los MNRistas y en reemplazo ingresó gente del MIR y CONDEPA. Sólo en los puestos de importancia, como la Oficialía Mayor y las Direcciones, permanece personal de confianza y del partido (UCS).

Debido a eso, se está realizando un cambio de personal continuo, cada día aparecen nuevos memorandos de designación y otros de despido. Es muy triste ver la cara de los funcionarios con la incertidumbre de no saber cuándo van a ser despedidos o si se van quedar (aunque la mayoría ya sabe que va a salir así como llegó: por política). Por ahí escuché que solamente seis empleados (de los antiguos) se va a quedar... ¡trágico! Y lo más triste es que son mis amigos los que poco a poco se están yendo.

El miércoles fue el paro de transportes. Por aquí todo era caos, en la mañana por las calles más lejanas aparecían autos, flotas y camiones, tratando de burlar a los choferes, pero eso no duró mucho, poco a poco se fueron cerrando todos los accesos y salidas al pueblo. No hubo peleas, pero muchísimos autos quedaron varados a la altura de la rotonda, dieron chicotazos a los que des-

obedecieron la decisión del "paro". Ya por la tarde las cosas se apaciguaron un poco, pero los choferes ya empezaron a reunirse en la rotonda y la cerveza y el alcoholcito empezaron a circular. A los choferes que llegaban tarde (porque ya casi todos estaban medio ebrios) también los chicotearon, y aunque las cosas no llegaron a más, el paro dejó de tener sentido. Los autos empezaron a pasar libremente a eso de las cinco de la tarde.

Hoy fue la marcha de los jubilados... La carretera está llenísima de góndolas, minibuses, micros, flotas y miles de viejitos; encima hoy es día de feria, la carretera está llenísima, así como todos los lugares para comer. Apareció tanta gente que en casi todos los restaurantes de por aquí (y hay muchos, como unos 30) el almuerzo se agotó. Dicen que van a concentrarse hoy y van a partir mañana temprano rumbo a La Paz.

**VIERNES 10.** Los viejitos se fueron esta mañana. Ayer, muy tarde, casi a las 7, un grupo de ellos se vinieron a alojar a la Alcaldía, en uno de los ambientes vacíos que posee, en la parte posterior. Esta mañana nos enteramos que un señor mayor sufrió un accidente anoche; es que están cavando un pozo séptico en el patio, y como no tiene ningún foco y las noches aquí son muy oscuras, parece que al salir al baño el viejito se cayó en el pozo. Se lo llevaron en ambulancia al hospital con la cadera dislocada, una pena. Todos estos bloqueos, en verdad los hacen con muchísima convicción. Es lamentable que se tenga que "luchar contra" el Gobierno para poder conseguir un pedazo de pan para comer; parece que ya nadie cree en el diálogo. Parece que muchos viejitos se retiraron de las marchas, sólo los más fuertes y decididos llegarán a la ciudad. Hay muchos patacamayños que partieron de aquí esta mañana, y ya están de vuelta.

**LUNES 13.** Ya no se sienten los bloqueos, pero se ven las secuelas que dejaron por aquí. La ciudad esta llena de policías que llegaron de La Paz; a los militares ya no se los ve, están encuartelados (por si acaso pasara algo). Se ven llegar camiones de Cochabamba con malla milimétrica colocada en la parte frontal para que las piedras de los bloqueos que suceden por allá no rompan el parabrisas. Algo que no conté antes es que, cuando volví al trabajo, el 6 de enero, me encontré con la "agradable" sorpresa de que ya no teníamos computadora. El Señor Alcalde se la prestó al hijo de uno de los Concejales de la nueva coalición, y quién sabe cuándo la devolverá; y eso es lo de menos, habrá que ver si la vuelve a mandar a la oficina. Con lo "bien" que me llevo con él, creo que no la voy a volver a ver, y tenía trabajo por acabar ahí dentro. Ni modo.

**MIÉRCOLES 15.** Igual que siempre, por aquí son importantes las fiestas regionales. Ayer hubo una "Serenata a Patacamaya", en conmemoración al 15 de enero de 1962, fecha de la fundación de la Quinta Sección. Yo me divertí colaborando en el armado del escenario; a pesar de la lluvia intensa y el frío, creo que todo nos salió bien. Todo fue transmitido en vivo por el canal, para que todo el Municipio pueda ver la fiesta.

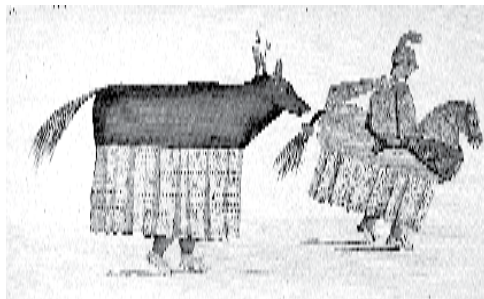
Hoy fue el desfile, era impresionante ver tanta gente reunida, todos orgullosos por su comunidad, cantón o zona, desfilando con mucho orgullo, orden y res-

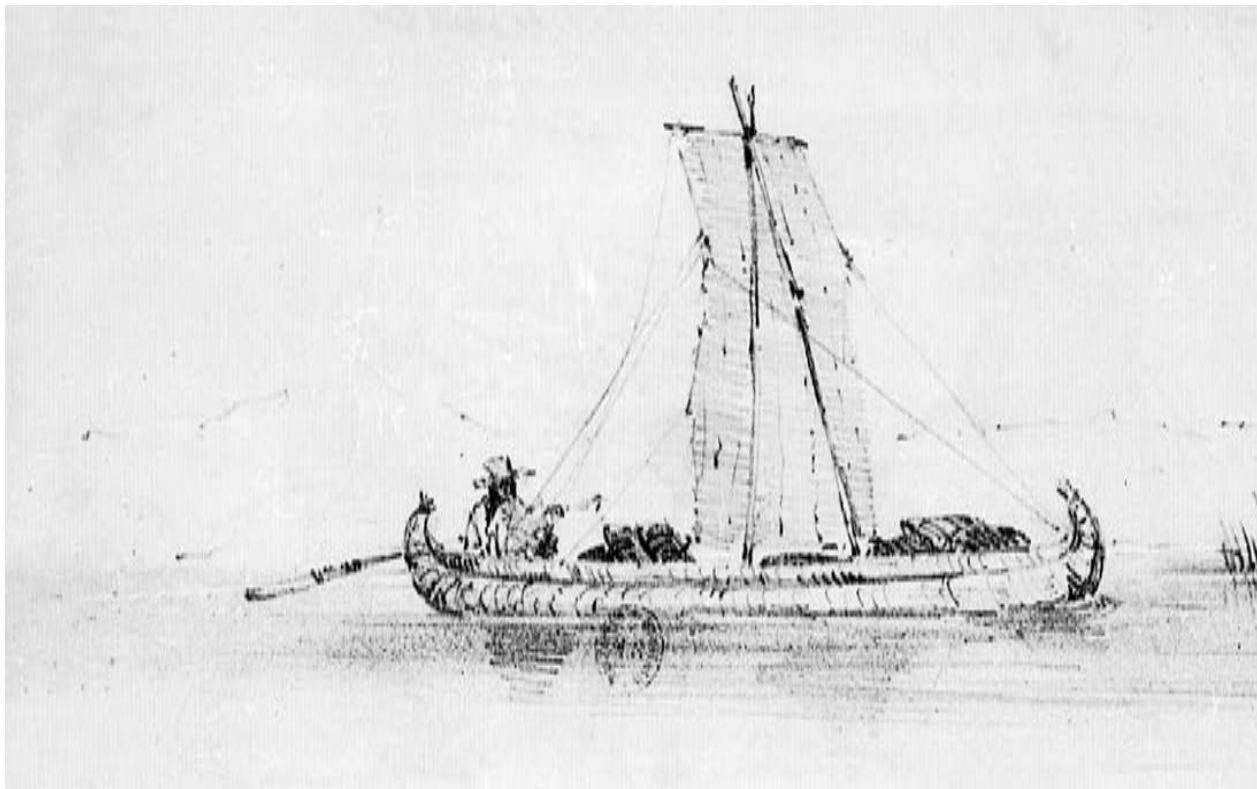
peto. Eso es algo que no se ve en La Paz. Luego y para variar, chupa general, todos empezaron a tomar y tomar, empezando por el Alcalde. Para ver cuán borrachos son por aquí algunas personas, pongo un ejemplo: vino un representante de la Prefectura, intentó beber a la par de los señores Concejales y el Alcalde, y fue el primero en caer "muerto". A las 2 de la tarde lo estaban su- biendo en su camioneta su chofer y ayudante, para llevarlo de vuelta a La Paz, mientras el resto continuaba.

A eso de las cinco se inauguró el campeonato relámpago de fútbol entre zonas y comunidades. Fue muy bochornoso, ya era tarde y el Alcalde no llegaba. De pronto llegó ebrio, manejando su camioneta, y el campeonato fue inaugurado. El equipo de la Alcaldía jugó contra el de la Zona Central, perdimos, y el Alcalde, enfurecido, se fue manejando la camioneta a través de la cancha ¡Estaba borracho! ¡Que mal!

**LUNES 20.** Me vine a la ciudad de La Paz, con todo el material necesario para concluir la elaboración de los perfiles de proyectos. Allá no se podía, tenía que estar prestándome una computadora de Finanzas, era muy incómodo. Como todo ya está acabando para mí, tengo que hacer esto sí o sí. También voy a compilar Especificaciones Técnicas en un documento, para dejarlos en la Dirección Técnica. Así los van a poder fotocopiar y anexar a cada una de las Carpetas de Proyectos. Con eso supongo que acabo todo.

**MIÉRCOLES 22.** Esta mañana llegué con todas las cosas que hice, y las hice recepcionar por el secretario, para que el Alcalde viera lo que hice estos días. Nadie me dio importancia por aquí, están todos locos organizando lo de la universidad. Parece que va en serio, ya sólo falta firmar el convenio entre el Municipio de Patacamaya y la UMSA, pero existen problemas con los predios que supuestamente se van a utilizar. Hay comunidades, como Arajllangá y San Juan Culta, que se apropiaron de los terrenos del IBTA, no quieren devolverlos y no quieren universidad. El Alcalde sí o sí tiene que solucionar esa situación, pero creo que lo va a hacer, es "capo" para convencer a la gente. Seguro les va a ofrecer más obras este año. Lo más impresionante es que ya hay como 800 preinscritos, no sólo de Patacamaya, sino también de Sica Sica, Caracollo, Umala, de La Paz y El Alto. ¡¡¡Hay mucha demanda!!! Ojalá todo sea para bien. De todas maneras, ya entregué todo, sólo me faltan algunas firmas y la presentación de mi informe final para terminar mi estadía en Patacamaya.







## PAISAJE ANDINO

*Guillermo Viscarra Fabre*

Una hilera de camellos  
arrodillados de miedo  
son esas lomas distantes  
en el pretil de la pampa.

La media luna del lago  
curvado en arco celeste  
dispara flechas rosadas  
de parihuanas veloces.

En el dorado oleaje  
de las cebadas maduras  
agitan sus panderetas  
de cascabel las perdices.

Y sobre el lomo arrugado  
de un bloque de piedra negra  
cruza el cohete encendido  
de un lagarto de esmeralda.

Más allá de los barrancos  
sobre el metal de las rocas  
suenan los cascacos de plata  
del potro de la tormenta...

Mientras sostiene la seda  
del alto cielo encendido  
la estupenda cornamenta  
del rebaño de los Andes.

